

2023

Sprawozdanie z działalności Fundacji Rektorów  
Polskich za rok 2023



**Fundacja Rektorów Polskich**

ul. Górnośląska 14  
00-432 Warszawa

frpfund@pw.edu.pl

www.frp.org.pl  
tel. +22 621 09 72  
fax + 22 621 09 73

**Fundacja Rektorów Polskich**

ul. Górnośląska 14  
00-432 Warszawa

frpfund@pw.edu.pl

www.frp.org.pl  
tel. +22 621 09 72  
fax + 22 621 09 73

Sprawozdanie zostało sporządzone na podstawie Rozporządzenia Przewodniczącego Komitetu Do Spraw Pożytku Publicznego z dnia 24 października 2018 r. w sprawie wzorów rocznego sprawozdania merytorycznego oraz rocznego uproszczonego sprawozdania merytorycznego z działalności organizacji pożytku publicznego

## **Punkt I.**

### **Fundacja Rektorów Polskich**

Siedziba i adres: **ul. Górnośląska 14 lok. 1, 00-432 Warszawa**

Data wpisu w Krajowym Rejestrze Sądowym – 24 kwietnia 2002 r.

Numer KRS: **0000106747**

REGON: **015185203**

### **Członkowie Zarządu Fundacji:**

- |                                    |  |
|------------------------------------|--|
| - Prezes Fundacji, Członek Zarządu | prof. Jerzy Woźnicki<br>ul. Jodłowa 10; 05-110 Jabłonna                |
| - Członek Zarządu                  | prof. Ewa Chmielecka<br>ul. Wesołowskiego 16; 04-691 Warszawa          |
| - Członek Zarządu                  | prof. Andrzej Kraśniewski<br>ul. Polnej Róży 6A m. 86; 02-798 Warszawa |

### **Celami statutowymi Fundacji są:**

- działanie na rzecz rozwoju edukacji, nauki i kultury w Polsce, ze szczególnym uwzględnieniem szkolnictwa wyższego,
- wspieranie polityki naukowej, edukacyjnej i kulturalnej Państwa oraz osób i instytucji działających na rzecz rozwoju edukacji, nauki i kultury, a także wspieranie i wyróżnianie uczniów, studentów i młodych pracowników naukowych.

## **Punkt II.**

### **Fundacja realizuje swoje cele poprzez (§7 Statutu Fundacji)**

- promowanie rozwoju edukacji, nauki i kultury,

- działanie na rzecz upowszechniania wyższego wykształcenia oraz równości szans edukacyjnych młodzieży,
- popularyzowanie oferty instytucji edukacyjnych w zakresie kształcenia,
- wyróżnianie osiągnięć w działaniach na rzecz rozwoju edukacji narodowej,
- promowanie postaw proedukacyjnych obywateli i działań na rzecz kształcenia ustawicznego,
- prowadzenie, organizowanie i wspieranie badań dotyczących strategicznych zagadnień edukacji i nauki, z uwzględnieniem uwarunkowań integracji europejskiej,
- prowadzenie badań i wykonywanie ekspertyz na potrzeby środowiska akademickiego w Polsce,
- prowadzenie, organizowanie i wspieranie badań, dotyczących polityki oświatowej w jej interakcji ze szkolnictwem wyższym,
- monitorowanie przebiegu procesów i zjawisk zachodzących w szkolnictwie wyższym oraz na styku szkolnictwa średniego i wyższego,
- tworzenie i udostępnianie baz danych dotyczących szkolnictwa wyższego i nauki oraz służenie pomocą w organizacji zespołów badawczych, stosownie do zadań i potrzeb zainteresowanych instytucji,
- udział w przedsięwzięciach na rzecz kultury narodowej,
- promowanie i podejmowanie działań na rzecz tworzenia warunków rozwoju społeczeństwa informacyjnego i gospodarki opartej na wiedzy,
- inicjowanie i organizowanie debaty publicznej w sprawach nauki, edukacji i kultury narodowej oraz upowszechnianie jej wyników,
- służenie pomocą osobom i instytucjom, zajmującym się doskonaleniem systemu edukacji i badań naukowych,
- współpracę z instytucjami krajowymi i zagranicznymi zajmującymi się problematyką szkolnictwa wyższego i nauki,
- organizowanie konferencji, szkoleń i seminariów,
- wydawanie stałych i okazjonalnych publikacji, dotyczących zagadnień szkolnictwa wyższego i nauki.

**We wrześniu 2004 r. Fundacja uzyskała status organizacji pożytku publicznego.**

Zgodnie ze statutem Fundacja ma prawo do prowadzenia działalności gospodarczej. Cały zysk z tej działalności Fundacja przeznaczona na realizację swych celów statutowych.

Fundacja Rektorów Polskich współdziała z Fundacją „Instytut Społeczeństwa Wiedzy” współtworząc think tank FRP-ISW, na rzecz realizacji celów statutowych obu fundacji, na podstawie umowy z dnia 2 stycznia 2004 r. W szczególności FRP tworzy warunki dla realizacji zadań statutowych Instytutu Społeczeństwa Wiedzy oraz wspiera finansowo działania podejmowane przez ISW.

### Punkt III.

W okresie sprawozdawczym partnerami strategicznymi Fundacji Rektorów Polskich były następujące instytucje:

- Politechnika Warszawska – patron instytucjonalny i partner wiodący
- Pearson Central Europe
- Public Consulting Group Polska
- PCG Academia
- Wydawnictwo Naukowe PWN
- Wydawnictwo Wolters Kluwer
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich i uczelnie członkowskie

### W 2023 roku Fundacja realizowała cele statutowe poprzez następujące działania realizowane przez lub przy wsparciu FRP-ISW:

1. Zorganizowanie XXVII Szkoły Zarządzania Strategicznego FRP w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Kwestorów, Dyrektorów i Głównych Księgowych.
2. Wspieranie realizacji przez PW na zlecenie MEiN II Cyklu Projektu Polsko - Ukraińskiego pn. *Polsko – ukraińska współpraca instytucji przedstawicielskich reprezentujących rektorów, na rzecz doskonalenia działania uczelni*
3. Wspieranie organizacyjne prac Komisji ds. Strategicznych Problemów Szkolnictwa Wyższego KRASP
4. Współpraca FRP-KRASP w ramach kontynuacji realizacji projektu badawczego *Prognoza rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce do 2030 r.*
5. Realizacja projektu AGILE - Higher education resilience in refugee crises: forging social inclusion through capacity building, civic engagement and skills recognition” - Erasmus+ (2022-2025).
6. Realizacja projektu pn. *Certyfikacja językowa w zakresie języka angielskiego jako istotny element rekrutacji na studia i w uczelniach z uwzględnieniem procesu umiędzynarodowienia studiów* wspólnie z firmą Pearson Central Europe
7. Wspólne działania FRP i firmy Pearson obejmujące m.in. stałe konsultacje monitorujące zmiany w systemie szkolnictwa wyższego, a w tym w oświacie, mające znaczenie dla szkolnictwa wyższego.
8. Partnerstwo merytoryczne i wsparcie organizacji, wspólnie z PCG Academia, IX Międzynarodowej Konferencji Liderów Zarządzania Uczelnią LUMEN : 20-21 listopada 2023 roku.
9. Współpraca FRP-Wolters Kluwer Polska w ramach projektu *Szkoły wyższe a technologie* - realizacja badania pn. „Kontrola zarządcza w uczelniach”.

10. Kontynuacja współpracy FRP-WN PWN w ramach projektu *Digital learning solutions w szkolnictwie wyższym* - realizacja badania pn. *Analiza obszarów budowania marki osobistej naukowca i rozwoju jego kariery*.
11. Działania FRP wspierające prace Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP w kadencji 2020-2024
12. Rozpoczęcie realizacji projektu „Study Tours to Poland”: Wsparcie w zakresie udoskonalenia i/lub uruchomienia nowych kierunków studiów i studiów podyplomowych w naukach społecznych i humanistycznych w uczelniach przeniesionych.
13. Udział w wydarzeniach i w przedsięwzięciach o charakterze międzynarodowym we współdziałaniu z EUA
14. Publikacje członków Zarządu FRP i pracowników FRP
15. Zrealizowanie przedsięwzięć w formie konsultacji, wystąpień, referatów i prezentacji na posiedzeniach i spotkaniach w ramach działalności KRASP, jako elementów prowadzonego w sposób ciągły projektu pn. *Działania FRP na rzecz rozwoju szkół wyższych*

#### **1. Zorganizowanie XXVII Szkoły Zarządzania Strategicznego FRP w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Dyrektorów, Kwestorów i Głównych Księgowych.**

W dniach 28-31 maja 2023 r. w Centrum Hotelowo-Konferencyjnym "Belmonte" w Krynicy Zdrój odbyła się kolejna, XXVII Szkoła FRP Zarządzania Strategicznego w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Dyrektorów, Kwestorów i Głównych Księgowych.

Swój akces do uczestniczenia w Szkole zgłosiło 35 uczelni, które delegowały do udziału 75 przedstawicieli.

W programie Szkoły znalazły się moduły tematyczne, obejmujące łącznie 7 sesji wykładowych o tematyce dotyczącej szkolnictwa wyższego, w zakresie:

- Trendy Europa – Polska w sferze *governance*
- Dobre praktyki w zarządzaniu uczelniami
- Polska-Ukraina'2023 z projekcją na kolejne lata

oraz 1 debata panelowa z udziałem uczestników i zaproszonych ekspertów.

Wśród wykładowców i panelistów znaleźli się m.in.: Prof. dr hab. Zbigniew Marciniak, Przewodniczący Rady Głównej Nauki i Szkolnictwa Wyższego w latach 2018-2021; Prof. dr hab. Wiesław Banyś, Wiceprzewodniczący Rady Fundacji Rektorów Polskich; Prof. dr hab. Łukasz Sułkowski, Prezes PCG Polska; dr hab. Dorota Piotrowska, prof. PŁ, Dyrektor Centrum Współpracy Międzynarodowej Politechniki Łódzkiej; Prof. dr hab. Janina Filek, Kierowniczka Zakładu Etyki i Filozofii Społecznej UEK w Krakowie; Monika Kulesza-Czupryn, Dyrektor Segmentu Nauka i Szkolnictwo Wyższe Wolters Kluwer Polska; Łukasz Nowak, Wiceprezes PCG Academia; Bartosz Stępień, Prezes Zarządu w Instytucie Badań

i Komerccjalizacji WSB-NLU; Pan Jakub Kisielewski, Dyrektor Consultingu ERP Egeria; Piotr Glen, Kierownik Zespołu Zrównoważonego Rozwoju i ESG w SGH.

Obrady XXVII Szkoły FRP prowadzone były przez Prezesa FRP, prof. Jerzego Woźnickiego.

Projekt zrealizowano zgodnie z założeniami Programu Stałych Przedsięwzięć w systemie doskonalenia kadr kierowniczych szkół wyższych w ramach partnerstwa strategicznego KRASP – FRP (*przedsięwzięcie zrealizowane w ramach statutowej działalności gospodarczej*).

a) instytucje, z którymi FRP współdziała:

- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- PCG Polska, PCG Academia
- Wolters Kluwer Polska
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP:

- opracowanie koncepcji Szkoły,
- przeprowadzenie wszystkich prac organizacyjnych związanych z uruchomieniem Szkoły,
- przygotowanie materiałów szkoleniowych,
- przeprowadzenie Szkoły w dniach 28 maja-31 maja 2023 r., a ponadto:
- Prezes Fundacji pełnił funkcję kierownika i przewodniczącego obrad Szkoły, oraz jednego z wykładowców

## **2. Wspieranie realizacji przez PW na zlecenie MEiN II Cyklu Projektu Polsko - Ukraińskiego pn. „Polsko – ukraińska współpraca instytucji przedstawicielskich reprezentujących rektorów, na rzecz doskonalenia działania uczelni”**

Celem Projektu jest realizacja na podstawie dedykowanych badań prowadzonych z poszanowaniem wymogów metodologicznych nauk społecznych, procesu współdziałania rektorów polskich i ukraińskich w sferze governance in HEIs, w zakresie doskonalenia zarządzania uczelniami, w poszukiwaniu pożądanej równowagi między samorządnością i rządnością uczelni, z odwołaniem się do doświadczeń własnych obu krajów i rozwiązań międzynarodowych. Projekt w 2023 r. realizowany był pod kierunkiem Lidera Projektu, Prezesa FRP i przy udziale pozostałych członków zespołu zarządczego: od strony programowej (koordynator programowa, adiunkt naukowo-badawcza FRP dr I. Degtyarova) i administracyjnej (menedżer projektu, Dyrektor Zarządzająca FRP M. Gembara).

W 2023 r. FRP wspierała PW administracyjnie, kadrowo i merytorycznie w realizacji Projektu w następujących przedsięwzięciach:

- przeprowadzenie przez Prof. Jerzy Woźnickiego analizy instytucjonalno-prawnej dokumentów konstytutywnych KRASP i FRP, w szczególności statutów obu narodowych konferencji rektorów, i przedstawienie wniosków i rekomendacji dla ZRUU w zakresie udoskonalenia jej działania
- przygotowanie i przetłumaczenie na język ukraiński monografii autorstwa prof. J. Woźnickiego podsumowującej 25 działalności KRASP pt. „Misja, społeczna rola i kultura instytucjonalna KRASP. Sztuka rektorstwa, kontekst systemowy i dokonania KRASP”. Publikację przekazano rektorom uczelni członkowskich Związku Rektorów Uczelni Ukrainy
- wsparcie przez prof. J. Woźnickiego, Lidera Projektu oraz dr I. Degtyarową, Koordynator Programową Projektu ekspertów polskich i ukraińskich w zakresie przygotowywanych przez nich badań oraz organizacja i koordynacja prac Zespołu Ekspertów w Projekcie
- przygotowywanie przez FRP programów merytorycznych webinarium, wizyty studyjnej, Polsko-Ukraińskiego Dnia Wspólnego, projektów dokumentów, np. projektu Stanowiska Wspólnego KRASP-ZRUU
- pomoc przy organizacji [wizyty studyjnej](#) delegacji Związku Rektorów Uczelni Ukrainy w Białymstoku w dniach 6-9 listopada 2023 r., w tym także [Polsko-Ukraińskiego Dnia Wspólnego Rektorów](#)
- pomoc przy organizacji [Pierwszego Webinarium Polsko-Ukraińskiego](#) w dniu 11 lipca 2023 r. łącznie w webinarium udział wzięło ponad 100 osób z obu krajów, w tym przedstawiciele Ministerstw Edukacji i Nauki Polski i Ukrainy
- wsparcie PW w organizacji [Drugiego Webinarium Polsko-Ukraińskiego](#), w dniu 12 października 2023 r. Webinarium odbyło się w języku polskim i ukraińskim z zapewnieniem tłumaczenia symultanicznego. łącznie w webinarium udział wzięli ok. 200 osób z obu krajów, w tym przedstawiciele Ministerstw Edukacji i Nauki Polski i Ukrainy.
- przedstawienie przez Lidera Projektu i Koordynator Programową rezultatów Projektu w ramach [Spotkania prorektorów ds. współpracy międzynarodowej](#) uczelni ukraińskich w UAM w dniach 23-24.11.2023, a także w trakcie konferencji [LUMEN 2023](#) w dn. 20-21.11.2023
- przygotowanie publikacji naukowej w postaci rozdziału pt. „Projekt Polsko-Ukraiński (PP-U) 2013-2023: cele, założenia metodologiczne, realizacja, efekty” (autorstwa prof. J. Woźnickiego, I. Degtyarowej, N. Kraśniewskiej), w wydawnictwie pt. „Nowe technologie. Wartości. Prawa. Zasady. Księga jubileuszowa z okazji 15-lecia Wydziału Administracji i Nauk Społecznych Politechniki Warszawskiej. Wydanie I”, pod redakcją naukową prof. A. Zalcewicz i dr R. Kędziory, wydanej przez Oficynę Wydawniczą Politechniki Warszawskiej w roku 2023.



W okresie styczeń – grudzień 2023 r. kierownictwo Projektu było w ścisłym kontakcie z KRASP i ZRUU, zapewniając bieżącą wymianę informacji i uzgadniając treści dokumentów wspólnych oraz metodologię działań badawczych, wymieniając się także informacjami o aktualnej sytuacji w szkolnictwie wyższym w Polsce i w Ukrainie (*przedsięwzięcie kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego*).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Politechnika Warszawska
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Związek Rektorów Uczelni Ukrainy
- Uniwersytet Medyczny w Białymstoku
- Politechnika w Białymstoku

b) rola FRP

- Prezes FRP pełnił funkcję Lidera Projektu
- Adiunkt naukowo-badawcza FRP pełniła funkcję Koordynator Programowej Projektu
- Dyrektor Zarządzająca FRP pełniła funkcję Menedżera Projektu
- koordynacja prac, wsparcie przy organizacji posiedzeń on-line, wizyt delegacji, organizacja tłumaczenia
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

### **3. Wspieranie organizacyjne prac Komisji ds. Strategicznych Problemów Szkolnictwa Wyższego KRASP.**

Komisja ds. Strategicznych Problemów Szkolnictwa Wyższego (KSPSW) powołana na okres kadencji 2020-2024 przez Prezydium KRASP, działała w 2023 r. przy wsparciu merytorycznym i organizacyjnym Fundacji Rektorów Polskich. Prezes FRP pełni funkcję Przewodniczącego KSPSW KRASP, a adiunkt naukowo – badawcza, Sekretarza Komisji. W ramach Komisji działa Zespół Redakcyjny (6 osób) oraz Zespół Konsultantów (13 osób).

W 2023 r. KSPSW, której działalność była koordynowana logistycznie i organizowana przez FRP, podejmowała m.in. następujące działania:

- opracowanie programu i zorganizowanie 2 stacjonarnych posiedzeń plenarnych Komisji z udziałem Zespołu Konsultantów oraz członków Zespołu Redakcyjnego: w dniu 24 marca 2023 r. (Warszawski Uniwersytet Medyczny) oraz w dniu 24 listopada 2023 r. (Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina);
- opracowanie programu i zorganizowanie 3 posiedzeń Zespołu Redakcyjnego, w tym także poprzedzających posiedzenia plenarne Komisji.

- przygotowanie aktualizacji [Kodeksu Dobre praktyki w szkołach wyższych](#).  
(przedsięwzięcia kontynuowane, realizowane, w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).
- a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:
  - Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
  - Warszawski Uniwersytet Medyczny
  - Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina
  - Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- b) rola FRP:
  - Biuro Fundacji zapewniło obsługę organizacyjną posiedzeń Zespołu Redakcyjnego
  - Prezes FRP pełnił rolę Przewodniczącego KSPSW KRASP
  - Adiunkt naukowo – badawcza FRP pełniła rolę Sekretarza KSPSW KRASP
  - FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

#### **4. Współpraca FRP-KRASP w ramach kontynuacji realizacji projektu badawczego “Prognoza rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce do 2030 r.”**

Zgromadzenie Plenarne Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP), w okresie kadencji 2020-2024, analogicznie do podobnych decyzji w poprzednich latach, powierzyło Fundacji Rektorów Polskich (FRP), aktualnie działającej wspólnie z Komisją ds. Strategicznych Problemów Szkolnictwa Wyższego KRASP (KSPSW), podjęcie prac w ramach Projektu badawczego pn. “Prognoza rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce do 2030 r.” (PROGNOZA). Liderem Projektu został prof. Jerzy Woźnicki, Prezes FRP i Przewodniczący KSPSW KRASP.

Głównym celem Projektu jest opracowanie prognozy średnioterminowej z uwzględnieniem trendów i rozwiązań modelowych w szkolnictwie wyższym, wraz z elementami jego wizji i perspektyw rozwojowych w Polsce.

Zgodnie z decyzją Zespołu Konsultantów KSPSW, Projekt PROGNOZA jest realizowany w dwóch etapach:

- w okresie aktualnej kadencji do 2024 r. w Etapie I, z perspektywą prognozowania do 2025 r., z projekcją wstępną do 2030 r.
- w okresie kolejnej kadencji 2024-2028 w Etapie II, z perspektywą prognozowania do 2030 r., z projekcją na następne lata.

Koncepcja ogólna realizacji Projektu PROGNOZA zakłada, że problematyka Projektu obejmie:

- w kadencji 2020-2024 zagadnienia „misja, wizja i prognoza”
- w kadencji 2024-2028 zagadnienia „prognoza i strategia”

Grono wykonawców obejmuje m.in. kadre ekspercką FRP, powoływane zespoły badawcze o dedykowanych zadaniach, grono zaproszonych ekspertów z listy członków Zespołu Ekspertów KRASP oraz innych specjalistów o uznanej pozycji, w tym legitymujących się osiągnięciami w badaniach nad szkolnictwem wyższym, a także osoby obdarzone autorytetem w środowisku naukowym. Zespół Konsultantów KSPSW KRASP pełni funkcję Komitetu Monitorującego w ramach realizacji Projektu.

Działania podejmowane w 2023 r. w ramach Projektu PROGNOZA przez FRP i KSPSW KRASP:

- opracowanie przez Zespół Redakcyjny pod kierunkiem Lidera Projektu, prof. J. Woźnickiego, na podstawie *Raportu Śródkresowego* wydanego w 2022 r., *Raportu Syntetycznego* oraz executive summary;
- zaproszenie przez Lidera Projektu do udziału w Projekcie wybranych partnerów instytucjonalnych (Radę Główną Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Komitetu Prognoz PAN, Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego, Polskiej Unii Edukacyjnej, Instytutu Rozwoju Szkolnictwa Wyższego, PCG Academia) wraz z prośbą o sformułowanie opinii i stanowisk dot. prognozowanych kierunków zmian w szkolnictwie wyższym w Polsce. Nadesłane odpowiedzi zostały zamieszczone w Raporcie Konsultacyjnym, przewidzianym do publikacji w I połowie 2024 roku
- zorganizowanie Debaty panelowej w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie w dniu 28 czerwca 2023 r. Zaproszeni eksperci, którzy nie byli obecni z przyczyn od nich niezależnych, zostali poproszeni o udzielenie głosu w formie pisemnej. Została opracowana transkrypcja szczegółowa z tej debaty, a także opracowany Raport Panelowy, zawierający m.in. wyniki debat panelowych, materiały wariantowe
- przygotowanie opinii zbiorczej KSPSW nt. *Projektu Prognoza* w całym okresie jego powstawania, przeprowadzenie analizy wszystkich protokołów/notatek z posiedzeń Komisji (7 posiedzeń od początku kadencji dotychczas). Przygotowanie Raportu Wewnętrznego przez Lidera Projektu na podstawie zebranych uwag członków KSPSW, materiałów wewnętrznych (fragmentów z notatek, protokołów posiedzeń)
- przygotowanie wersji finalnej Raportu Końcowego, który z początkiem roku 2024 zostanie skierowany do Wydawnictwa SGH.

*(przedsięwzięcie kontynuowane, realizowane, w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

- a) instytucje, z którymi FRP współdziała:
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
  - Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
  - Instytut Społeczeństwa Wiedzy

## b) rola FRP:

- Prezes FRP pełni rolę Lidera Projektu Prognoza
- Prezes FRP podejmował prace jako redaktor naukowy Raportu Końcowego
- Adiunkt naukowo – badawcza FRP przygotowywała rozdział w ramach Raportu Końcowego i była odpowiedzialna za kontakt z gronem wykonawców Projektu Prognoza
- Biuro Fundacji zapewnia obsługę administracyjną realizacji Projektu Prognoza
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

**5. Realizacja projektu AGILE - Higher education resilience in refugee crises: forging social inclusion through capacity building, civic engagement and skills recognition” - Erasmus+ (2022-2025).**

Fundacja Rektorów Polskich weszła w skład konsorcjum 3-letniego projektu „AGILE”(2022-2025). Projekt ma na celu zwiększenie inkluzywności i odporności instytucji szkolnictwa wyższego w obliczu trwających kryzysów związanych z uchodźcami, ze szczególnym uwzględnieniem wzmożonego napływu uchodźców z Ukrainy, wywołanego przez agresję Rosji na Ukrainę. W ramach AGILE nastąpi wypełnienie luki w badaniach porównawczych i pozyskaniu danych dotyczących ścieżek uchodźców w systemie szkolnictwa wyższego na poziomie instytucjonalnym, krajowym i europejskim. Przedstawione zostaną już istniejące, jak również nowe inicjatyw międzynarodowe na rzecz uchodźców w sektorze szkolnictwa wyższego i ich integracji społecznej.

Partnerami w Konsorcjum AGILE jest 9 instytucji: Uniwersytet Paris 8 (Paris 8 University Vincennes-Saint-Denis) (Francja) – koordynator, Uniwersytet w Hamburgu (University of Hamburg) (Niemcy), Uniwersytet w Ljubljanie (University of Ljubljana) (Slovenia), Politechnika w Kownie (Kaunas Technical University) (Litwa), Fundacja Rektorów Polskich (Polska), Uniwersytet w Groningen (University of Groningen) (Holandia), Uniwersytet w Bordeaux (Bordeaux Montaigne University) (Francja), Organizacja ekspercka Web2Learn (Greece), Politechnika Lwowska (Lviv University of Technology) (Ukraina)

Działania w projekcie, w których uczestniczyło FRP w 2023 r.:

- udział adiunkt naukowo-badawczej FRP, dr I. Degtyarovej w spotkaniu Konsorcjum Projektu AGILE w Paryżu w dniach 17-18 stycznia 2023 r.
- pomoc w organizacji i udział w I webinarium w dniu 25 stycznia 2023 r. poświęconemu programom edukacyjnym skierowanych do uchodźców w szkolnictwie wyższym; na zaproszenie FRP wzięli w nim udział przedstawiciele Uniwersytetu Warszawskiego oraz

Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, którzy zaprezentowali - z perspektywy swoich uczelni - formy wsparcia dydaktycznego dla uchodźców;

- pomoc przy organizacji i udział w II webinarium w dniu 24 marca 2023 r. poświęcone programom edukacyjnym skierowanych do uchodźców w szkolnictwie wyższym; zostały zaprezentowane dobre praktyki uczelni europejskich – Francji, Litwy, Słowenii, a także uczelni spoza Unii Europejskiej – Turcji i Brazylii w zakresie oferty edukacyjnej dla uchodźców, a także ich integracji w szkolnictwie wyższym,
  - FRP wystosowała zaproszenie do studentów, doktorantów oraz absolwentów uczelni polskich z doświadczeniem uchodźczym do wzięcia udziału w badaniu ankietowym nt. „Integracja społeczna, językowa i akademicka studentów-uchodźców w szkolnictwie wyższym”,
  - pomoc w organizacji i udział w III webinarium w dniu 27 czerwca 2023 r. „Bariery i czynniki sprzyjające społecznie integrującym programom kształcenia dla studentów-uchodźców”,
  - wsparcie merytoryczne w przygotowaniu raportu nt. „Uczelnie europejskie w obliczu kryzysu uchodźczego na Ukrainie: przykłady oddolnych działań cyfrowych”, przygotowanego przez Katerinę Zourou i Stefaniją Oikonomou, z organizacji Web2Learn, naszego partnera w Projekcie <https://agileproject-erasmus.eu/Publication-on-EU-universities-tackling-the-Ukrainian-refugee-crisis-now-out-by>
  - wsparcie merytoryczne w przygotowaniu raportu nt. „Principles for institutional change and curriculum design to welcome refugee students in Higher Education” przygotowany przez Uniwersytet w Hamburgu, naszego partnera w Projekcie [https://agileproject-erasmus.eu/IMG/pdf/d1\\_design\\_principles.pdf](https://agileproject-erasmus.eu/IMG/pdf/d1_design_principles.pdf)
  - przedstawienie prezentacji przez dr I. Degtyarova opracowanej wspólnie z N. Kraśniewską w ramach realizacji projektu AGILE pt. *Integracja społeczno-językowa w środowisku akademickim studentów z doświadczeniem uchodźczym* podczas webinarium SGH z cyklu pn. *Rozmowy przy drugiej kawie* w dniu 14 grudnia 2023 r.
- a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:
- Uniwersytet Paris 8
  - Uniwersytet w Hamburgu
  - Uniwersytet w Ljubljanie
  - Politechnika w Kownie
  - Uniwersytet w Groningen
  - Uniwersytet w Bordeaux
  - Organizacja ekspercka Web2Learn

- Politechnika Lwowska
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich

b) rola FRP:

- Prezes FRP pełni rolę konsultanta w działaniach w Projekcie ze strony FRP
- Adiunkt naukowo – badawcza FRP pełni funkcję koordynatora działań FRP i reprezentowała Fundację w comiesięcznych posiedzeniach on-line zespołu realizującego Projekt AGILE
- Asystentka naukowo-badawcza FRP odpowiadała za promowanie wydarzeń i raportów powstałych w Projekcie na stronach Internetowych FRP.
- Dyrektor Zarządzająca Fundacji wspierała działania FRP w Projekcie od strony administracyjnej

**6. Kontynuacja Projektu pt. „Certyfikacja językowa w zakresie języka angielskiego jako istotny element rekrutacji na studia i podnoszenia procesu jakości kształcenia w uczelniach z uwzględnieniem umiędzynarodowienia studiów” wspólnie z firmą Pearson Central Europe.**

Celem projektu jest rozpoznanie, w jaki sposób uczelnie wykorzystują certyfikaty językowe w zakresie języka angielskiego w procesie rekrutacji na studia. Uznawanie certyfikatów językowych przez uczelnie może spowodować obniżenie kosztów rekrutacji (konieczność przeprowadzenia egzaminów językowych przez uczelnie dla kandydatów bez wyników egzaminu maturalnego z języka). Ponadto, uznawanie różnorodnych świadectw językowych może sprzyjać umiędzynarodowieniu studiowania, a tym samym pozytywnie wpływać na podnoszenie poziomu jakości kształcenia. Nową możliwością dla uznawalności certyfikatów językowych może zostać oczekiwane wprowadzenie do polskiego systemu szkolnictwa wyższego tzw. *microcredentials*, które włączy świadectwa językowe studentów zdobyte poza uczelnią w obszar poświadczeń uznawanych przez uczelnie. Liderem projektu jest prof. Ewa Chmielecka, członek Zarządu FRP.

Działania w projekcie realizowane są przez Zespół ekspertów FRP-Pearson: lider projektu - dr hab. Ewa Chmielecka, prof. SGH, członek zarządu FRP, wykonawcy: dr Helena Jędrzejczak, Instytut Badań Edukacyjnych, dr Sylwia Kossakowska-Pisarek, Szkoła Języków Obcych UW, Wojciech Stęchły, Instytut Badań Edukacyjnych, Małgorzata Rozpara, Pearson Central Europe, Natalia Kraśniewska, FRP.

Działania zrealizowane przez FRP w ramach projektu w 2023 r.:

- Przygotowanie ekspertyzy pt. Analiza egzaminu PTE Academic Pearson z perspektywy korzyści dla uczelni i studentów:

Celem analizy było przedstawienie egzaminu PTE Academic w kontekście korzyści dla uczelni i dla studentów. Analizowane elementy objęły uwarunkowania związane z potrzebą zdawania egzaminu z języka angielskiego akademickiego, projakościowym umiędzynarodowieniem uczelni polskich, charakterystyką odmiany języka angielskiego akademickiego, zgodnością z zaleceniami Rady Unii Europejskiej dotyczącymi włączania kompetencji kluczowych i komunikacji interkulturowej w zakresie kompetencji niezbędnych do studiowania oraz dotyczą opisem egzaminu PTE Academic z zaznaczeniem korzyści dla uczelni i dla studentów.

- Zorganizowanie Ogólnopolskiego Seminarium w dniu 14 listopada 2023 r. pt. *„Certyfikacja językowa w zakresie języka angielskiego – rekrutacja, jakość kształcenia, umiędzynarodowienie studiów”*

Seminarium zorganizowano stacjonarnie w siedzibie Fundacji Rektorów Polskich. Wzięło w nim udział 60 osób m.in. prorektorzy uczelni, dyrektorzy i kierownicy szkół językowych oraz inne osoby ze świata akademickiego zainteresowane tematyką certyfikacji językowej w uczelniach.

Podczas seminarium w Sesji I członkowie zespołu FRP-Pearson przedstawili wyniki badań i analiz zrealizowanych w ramach Projektu FRP-Pearson w roku akademickim 2022/2023. W Sesji II seminarium omówiono problematykę certyfikatów jako narzędzia wspierającego proces kształcenia i umiędzynarodowienia studiów na przykładzie egzaminu PTE Academic Pearson. Uzupełniającym głosem podczas Seminarium było wystąpienie rzecznika praw doktorantów na temat stanowiska Krajowej Reprezentacji Doktorantów w sprawie interpretacji przepisów dotyczących znajomości nowożytnego języka obcego przez doktorantów.

*(przedsięwzięcie kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

a) instytucje, z którymi FRP współdziała:

- Firma Pearson Central Europe
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Konferencja Rektorów Publicznych Uczelni Zawodowych (KRePUZ)

b) rola FRP:

- opracowanie koncepcji seminarium i jego organizacja
- członek Zarządu FRP pełniła funkcję Lidera Projektu
- Biuro Fundacji koordynowało prace Zespołu Ekspertów FRP-Pearson
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

**7. Wspólne działania FRP i firmy Pearson Central Europe obejmujące m.in. stałe konsultacje monitorujące zmiany w systemie szkolnictwa wyższego, a w tym w oświacie, mające znaczenie dla szkolnictwa wyższego.**

W ramach realizacji przedsięwzięcia w dniu 6 kwietnia 2023 r. w siedzibie Fundacji odbyło się spotkanie Prezesa FRP i kierownictwa firmy Pearson mające na celu omówienia działań w ramach nowego wspólnego projektu, a także przedstawienie przez Prezesa FRP aktualnych informacji dotyczących funkcjonowania uczelni od strony organizacyjnej, dydaktycznej i naukowej w obliczu trwającej zbrojnej inwazji Rosji w Ukrainie. Wspólnie dyskutowano nad wyzwaniami przed, którymi stanęły władze uczelni w tym trudnym okresie, a także nad zmianami w systemie szkolnictwa wyższego.

Ponadto miały miejsce konsultacje Liderki projektów ze strony FRP i Dyrektora Zarządzającej z przedstawicielem kierownictwa firmy Pearson mające na celu bieżące monitorowanie działań przewidzianych do realizacji w 2023 roku.

*(przedsięwzięcie kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Firma Pearson Central Europe
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP

- opracowanie i przedstawienie aktualnych informacji
- organizacja i obsługa spotkań
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

**8. Partnerstwo merytoryczne i wsparcie organizacji, wspólnie z PCG Academia, Międzynarodowej Konferencji Liderów Zarządzania Uczelnią LUMEN 2023.**

Fundacja Rektorów Polskich wspierała organizacyjnie i merytorycznie firmę PCG Academia oraz firmę Times Higher Education (THE) przy organizacji IX Konferencji Liderzy Zarządzania Uczelnią [LUMEN 2023](#), która odbyła się 20-21 listopada 2023 r.

Konferencja LUMEN odbyła się w Hotelu Narvil Conference & SPA, w formule stacjonarnej i była połączona z galą wręczenia nagród dla polskich uczelni sklasyfikowanych w najbardziej prestiżowym rankingu szkół wyższych na świecie – THE World University Rankings 2024.

Fundacja we współpracy z firmą PCG Academia, opracowała merytoryczną koncepcję i program Konferencji, przygotowała listę mówców i moderatorów oraz gości, przygotowała wkład merytoryczny do materiałów marketingowych, udzieliła wsparcia w pozyskiwaniu patronatów,



udzieliła pomocy w przygotowaniu materiałów konferencyjnych, artykułów zapowiadających Konferencje, a ponadto uczestniczyła w promocji Konferencji.

Uroczystej inauguracji Konferencji LUMEN 2023 dokonał Prof. Łukasz Sułkowski, Prezes PCG Polska. Wystąpienia okolicznościowe wygłosili William S. Mosakowski, Prezes i założyciel Public Consulting Group, Prof. Jerzy Woźnicki, Prezes Zarządu Fundacji Rektorów Polskich, oraz Prof. Michał Zasada, Wiceprzewodniczący KRASP i Rektor Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie.

W ramach Konferencji LUMEN 2023 odbyło się ok. 10 paneli merytorycznych oraz 12 prezentacji z udziałem 45 ekspertów z Polski i zagranicy. Debaty dotyczyły aktualnej sytuacji uczelni w Polsce i na świecie. W wydarzeniu wzięło udział 250 uczestników m.in. liderów zarządzania uczelniami, oraz reprezentantów kluczowych instytucji i firm związanych z sektorem szkół wyższych.

Prezes FRP był moderatorem panelu „Pięć lat obowiązywania ustawy prawo o szkolnictwie wyższym i nauce – ocena efektów i kierunki zmian”, w którym wzięli udział: Prof. Roman Cieślak, Rektor, Uniwersytet SWPS; dr Iryna Degtyarova, Adiunkt, Fundacja Rektorów Polskich; Prof. Jerzy Lis, Rektor, Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie; Prof. Jan Szmidt, Honorowy Przewodniczący KRASP, Politechnika Warszawska

Konferencja LUMEN objęta została patronatem Ministra Edukacji i Nauki, Przewodniczącego KRASP, Polskiej Komisji Akredytacyjnej, Ośrodka Przetwarzania Informacji – PIB, NASK, Stowarzyszenia Forum Dziekanatów, Konfederacji LEWIATAN oraz Stowarzyszenia PRom. Patronat medialny nad konferencją sprawowało Forum Akademickie. *(przedsięwzięcie zrealizowane w dniach 20-21 listopada 2023 r. ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego)*

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Firma PCG Academia
- Firma PCG Polska
- Times Higher Education
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich

b) rola FRP:

- opracowanie koncepcji merytorycznej Konferencji
- wsparcie w promocji Konferencji, pozyskiwaniu uczestników i partnerów
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby podczas spotkań konsultacyjnych
- udział w organizacji Konferencji – 20-21.11.2023 , a ponadto:
- Prezes Fundacji pełnił rolę moderatora panelu podsumowującego pięć lat obowiązywania Konstytucji dla Nauki
- Adiunkt naukowo-badawcza Fundacji była jedną z panelistek

### **9. Współpraca FRP-Wolters Kluwer Polska w ramach realizacji projektu „Szkolnictwo wyższe a technologie”**

Fundacja Rektorów Polskich wspólnie z partnerem strategicznym Wolters Kluwer Polska od 2021 r. realizuje projekt dotyczący cyfryzacji polskich uczelni. W ramach już III Cyklu Projektu w 2023 r. przeprowadzono badania jakościowe nt. kontroli zarządczej w uczelniach.

Celem zrealizowanego przez FRP i Wolters Kluwer badania była analiza funkcjonowania kontroli zarządczej na uczelniach publicznych, w tym rozpoznanie potrzeb osób zaangażowanych w jej procesy, zidentyfikowanie kluczowych problemów oraz metod radzenia sobie z wyzwaniami w tym zakresie.

Badanie miało formę indywidualnych wywiadów jakościowych, przeprowadzonych zdalnie z przedstawicielami jedenastu uczelni (m.in. ekonomicznych, przyrodniczych, medycznych, uniwersytetów i politechnik) z różnych ośrodków akademickich. W rozmowach wzięli udział audytorzy, koordynatorzy kontroli zarządczej oraz kierownicy zespołów audytu lub kontroli wewnętrznej z wybranych uczelni. W 1/3 przypadków w rozmowie ze strony uczelni obecne były zarówno osoby odpowiedzialne za kontrolę zarządczą, audyt, jak i podejmowanie decyzji strategicznych. Wywiady zostały zrealizowane w kwietniu 2023 r.

Na podstawie zebranego materiału empirycznego przygotowano i opublikowano raport pn. *Kontrola Zarządcza w uczelniach* udostępniony nieodpłatnie na stronie internetowej FRP:

[https://frp.org.pl/images/publikacje/publication/raport%20frp\\_wk%20%20%202023.pdf](https://frp.org.pl/images/publikacje/publication/raport%20frp_wk%20%20%202023.pdf)

*(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Wolters Kluwer Polska
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- Przedstawiciele uczelni członkowskich Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich biorący udział w badaniu
- Przedstawiciele uczelni członkowskich Konferencji Rektorów Publicznych Szkół Zawodowych biorący udział w badaniu

b) rola FRP:

- organizacja spotkań on-line grupy roboczej FRP-Wolters Kluwer w związku z realizacją projektu
- rozsyłka korespondencji do wszystkich uczelni członkowskich KRASP i KRePUZ, umawianie rozmówców do wywiadów jakościowych
- wspieranie procesu przeprowadzania wywiadów jakościowych przez asystentkę naukowo-badawczą FRP

- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

#### **10. Współpraca FRP-WN PWN w ramach realizacji projektu „Digital learning solutions w szkolnictwie wyższym”**

Fundacja Rektorów Polskich wspólnie z partnerem strategicznym Wydawnictwem PWN w 2023 r. realizowała badanie pn. *Analiza obszarów budowania marki osobistej naukowca i rozwoju jego kariery*. Celem przeprowadzonej analizy było zdobycie wiedzy na temat zachowań naukowców w zakresie budowania własnej marki z wykorzystaniem nowych technologii informacyjnych.

Ekspert FRP, dr Mariusz Luterek przeprowadził analizę literatury polskiej i zagranicznej z obszaru wykorzystywania przez badaczy platform elektronicznych do budowania sieci kontaktów oraz promowania własnych osiągnięć (grantów, publikacji, wystąpień konferencyjnych, itp.). Następnie, przeanalizował ofertę wybranych organizacji i podmiotów, podejmujących działania wspierające naukowców w powyższych obszarach, a także przeprowadził analizę obecności i aktywności cyfrowej (cyfrowego śladu naukowego) badaczki w formie *case study*.

Na podstawie zebranego materiału empirycznego dr M. Luterek przygotował szczegółowy raport z badania pn. *Obszar budowania marki osobistej naukowca i rozwoju jego kariery*.

*(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Wydawnictwo Naukowe PWN
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP:

- organizowanie posiedzeń Grupy Roboczej FRP-PWN
- Ekspert FRP, Przewodniczący Grupy Roboczej opracował Raport
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

**11. Rozpoczęcie realizacji projektu „Study Tours to Poland”:** Wsparcie w zakresie udoskonalenia i/lub uruchomienia nowych kierunków studiów i studiów podyplomowych w naukach społecznych i humanistycznych w uczelniach przeniesionych.

Celem projektu jest wsparcie uczelni wewnątrz przeniesionych w Ukrainie w zakresie opracowania treści i przygotowania merytorycznego nowych programów kształcenia: studiów na poziomie magisterskim oraz krótkich form kształcenia (szkoleń, studiów podyplomowych), w kierunkach związanych z aktualnymi problemami społeczeństwa ukraińskiego w stanie wojny – psychologii społecznej, psychologii wojennej, rehabilitacji psychologicznej i resocjalizacji weteranów, pracy socjalnej i opieki nad żołnierzami i ich rodzinami, polityki społecznej, rozwoju miast i

kulturoznawstwa. Priorytety te zostały określone przez stronę ukraińską oraz Fulbright Office w Ukrainie, który prowadzi działania wspierające uczelnie przeniesione.

Drugim celem jest umożliwienie uczelniom ukraińskim, znajdującym się w trudnej sytuacji, nawiązanie współpracy merytorycznej na poziomie konkretnych naukowców i kierunków kształcenia oraz uzyskać wsparcie merytoryczne ze strony uczelni polskich w przygotowaniu, wdrażaniu i realizacji różnych form kształcenia, zapoznać się z nowoczesnymi metodami dydaktycznymi i uzyskać wsparcie dydaktyczne i mentoringowe. Wizyta umożliwi nawiązanie współpracy pomiędzy uczelniami polskimi i ukraińskimi. Obecność w grupie trzech rektorek umożliwi także kontakt na poziomie władz uczelni i omówienie na konkretnych przykładach najważniejszych potrzeb wspólnoty ukraińskiej i opracowanie konkretnych działań wspierających po stronie polskiej.

Projekt finansowany jest przez Polsko-Amerykańską Fundację Wolności, przy wsparciu i na wniosek Fulbright Ukraine. Beneficjentami projektu będzie 20 osób z 6 uczelni przeniesionych wewnątrz Ukrainy, wybrani przez Fulbright Ukraine w trybie konkursowym.

Działania FRP w projekcie obejmować będą: przygotowanie raportu i analizy potrzeb, nawiązanie kontaktu z uczelniami zainteresowanymi współpracą, organizacja webinarium i spotkań z uczestnikami online, organizacja wizyt studyjnych od strony merytorycznej. (przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności
- Akademia Pedagogiki Specjalnej w Warszawie
- Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
- Uniwersytet SWPS
- Akademia Sztuki Wojennej
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP:

- organizowanie webinarium i spotkań online
- nawiązanie kontaktu z partnerskimi uczelniami
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

## **12. Wspieranie działań Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP w kadencji 2020-2024.**

Komisja ds. Wydawnictw Naukowych (KWN) przy KRASP została powołana na okres kadencji 2020–2024 przez Prezydium KRASP, na wniosek Fundacji Rektorów Polskich.

Celem prac Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP jest stworzenie platformy współpracy pomiędzy wydawcami naukowymi i ekspertami oraz przedstawicielami uczelni, a także konsultowanie aktów prawnych i rozwiązań systemowych dot. funkcjonowania wydawnictw naukowych i rynku wydawniczego w Polsce. Pracami Komisji kieruje jej Przewodniczący przy wsparciu jako Sekretarza - adiunkt naukowo-badawczej FRP dr I. Degtyarovej. Członkiem Komisji jest też ekspert FRP dr. M. Luterek. Fundacja wspiera merytoryczne i organizacyjne działania Komisji.

W 2023 r. FRP wspierała Komisję w realizacji zadań w następujących przedsięwzięciach:

- pomoc przy organizacji dwóch posiedzeń Komisji. Ponadto odbyło się sześć spotkań grupy roboczej w składzie: A. Chrzanowski, I. Degtyarova, E. Bluszcz, A. Grejner, M. Luterek, z udziałem Dyrektora Zarządzającej FRP Marzeny Gembarry. Grupa robocza powołana została w celu przygotowania merytorycznego i organizacyjnego Konferencji oraz opracowania dokumentu programowego.
- wsparcie w przygotowaniu i przeprowadzeniu w dniu 16 listopada 2023 r. III Ogólnopolskiej Konferencji KWN nt. *Publikacje cyfrowe jako element systemu ewaluacji jakości działalności naukowej. Wyzwania związane z rozwojem sztucznej inteligencji w Uniwersytecie Łódzkim, w trybie hybrydowym*. Udział w Konferencji wzięło około 50 osób stacjonarnie oraz ponad 400 uczestników online.
- pomoc w przeprowadzeniu ankiety wśród wydawców monografii i czasopism naukowych, oraz w aktualizacji, na podstawie uzyskanych danych, opracowania pn. „Biała Księga. Raport na temat rynku wydawnictw naukowych w Polsce w roku 2023”.

*(przedsięwzięcie zrealizowane ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Uniwersytet Łódzki
- Polska Izby Książki
- Stowarzyszenie Wydawców Szkół Wyższych
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP:

- Prezes FRP zaproponował zasady i tryb działania Komisji
- Adiunkt naukowo-badawcza FRP pełniła funkcję Sekretarza komisji
- Eksperti FRP są członkami Komisji
- Biuro FRP wspierało organizacyjnie posiedzenia Komisji
- Biuro FRP wspierało organizacyjnie organizację Konferencji

- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

### **13. Udział w wydarzeniach krajowych i przedsięwzięciach o charakterze międzynarodowym**

*(przedsięwzięcia kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego)*

#### ➤ **Obok referowanych wyżej projektów z partnerami zagranicznymi w 2023 r. Fundacja Rektorów Polskich uczestniczyła w projekcie międzynarodowym:**

- NEWLEAD - Nowe modele innowacyjnego przywództwa i zarządzania zmianą w szkolnictwie wyższym (ang. *New models of innovative leadership and management of the change in higher education*) – Erasmus+ projekt (2020-2023)

Ze strony polskiej w projekcie NEWLEAD uczestniczyły dwie instytucje – KRASP jako partner oraz Fundacja Rektorów Polskich jako partner stowarzyszony. Projekt koncentrował się na innowacyjnym przywództwie i zarządzaniu zmianą w szkolnictwie wyższym, miał na celu zwiększenie zdolności liderów uczelni w Europie do skutecznego radzenia sobie ze zmianami.

KRASP i FRP przedstawiły, w szczególności, doświadczenia kolegalnego i przywódczą rolę środowiska rektorskiego w czasach kryzysowych (zob. video CRASP practices on emergency management | Coordinators network for combating COVID-19 oraz video CRASP practices on emergency management | Support for Ukraine).

Kluczowe wnioski i rekomendacje Projektu NEWLEAD zostały przedstawione w raporcie podsumowującym: <https://eua.eu/resources/publications/1076:innovative-leadership-and-change-management-in-higher-education-newlead-project-key-findings-and-recommendations.html>

Konferencja podsumowująca Projekt odbyła się w dniu 25 października 2023 r. w Brukseli w formie hybrydowej, <https://eua.eu/component/euaevents/euaevents/280.html?Itemid=642>

- **Fundacja Rektorów Polskich sygnatariuszem porozumienia CoARA**

Fundacja Rektorów Polskich w 2023 r. podpisała porozumienie "Agreement on Reforming Research Assessment" i dołączyła do grona organizacji z całego świata zrzeszonych wokół inicjatywy CoARA. Celem europejskiej inicjatywy Coalition for Advancing Research Assessment (COARA) jest kompleksowa reforma ocen badań naukowych. CoARA obecnie zrzesza ponad 350 instytucji z 40 krajów, a liczba nowych członków stale rośnie. Treść porozumienia dostępna na stronie: [www.coara.eu](http://www.coara.eu)

#### ➤ **W 2023 r. przedstawiciele FRP wzięli udział w następujących wydarzeniach krajowych i przedsięwzięciach międzynarodowych:**

**Działalność członków zarządu FRP prof. Jerzego Woźnickiego, prof. Ewy Chmieleckiej, prof. Andrzeja Kraśniewskiego:**

- w dniu 9 stycznia prof. A. Kraśniewski uczestniczył w zdalnym posiedzeniu Komitetu Sterującego konsorcjum ENHANCE (uniwersytet europejski, w skład którego wchodzi m.in. Politechnika Warszawska),
- w dniu 24 stycznia prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w posiedzeniu Rady Programowej Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego,
- w dniu 27 stycznia prof. J. Woźnicki uczestniczył w siedzibie MEiN w spotkaniu członków Prezydium KRASP i Prezydium PAN z min. P. Czarńkiem,
- w dniu 1 lutego prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w seminarium Ośrodka Współpracy Rad Uczelni,
- w dniu 3 lutego prof. E. Chmielecka i prof. A. Kraśniewski uczestniczyli w zdalnym posiedzeniu Zespołu doradczego ds. mikroświadczeń w obszarze szkolnictwa wyższego, powołanego przez Ministra Edukacji i Nauki,
- w dniu 8 lutego prof. J. Woźnicki wziął udział w posiedzeniu Komisji ds. Współpracy Zagranicznej KRASP w Białymstoku i w posiedzeniu Prezydium KRASP
- w dniu 1 marca prof. J. Woźnicki uczestniczył w 5. Forum Akademicko-Gospodarczym w PW
- w dniu 3 marca prof. A. Kraśniewski uczestniczył w zdalnym posiedzeniu Komitetu Sterującego konsorcjum ENHANCE (uniwersytet europejski, w skład którego wchodzi m.in. Politechnika Warszawska),
- w dniu 29 marca prof. J. Woźnicki uczestniczył w siedzibie Akademii Pedagogiki Specjalnej w Warszawie w I Forum Myśli Społecznej: Platforma interdyscyplinarnej dyskusji ekspertów; Prezes FRP był głównym mówcą spotkania, przedstawił prezentację „Prognoza rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce do roku 2030”,
- w dniu 30 marca prof. Ewa Chmielecka, na zaproszenie prof. Waldemara Tłokińskiego uczestniczyła w XXXIV Zgromadzeniu Plenarnym Konferencji Rektorów Zawodowych Szkół Polskich (KRZaSP); wygłosiła referat „Mikroświadczenia, ramy kwalifikacji i indywidualne konta szkoleniowe w szkolnictwie wyższym,
- w dniu 6 kwietnia prof. E. Chmielecka i prof. A. Kraśniewski uczestniczyli w zdalnym posiedzeniu Zespołu doradczego ds. mikroświadczeń w obszarze szkolnictwa wyższego, powołanego przez Ministra Edukacji i Nauki,
- w dniu 9 maja prof. J. Woźnicki, dr I. Degtyarova oraz prof. A. Kraśniewski wzięli udział Międzynarodowej Konferencji Wydziału Administracji i Nauk Społecznych PW „Public Administration Challenges In European Countries – Administration And New Technology”;

Prezes FRP wystąpił w otwarciu konferencji jako lider projektu *polsko-ukraińskiego*, dr I. Degtyarova była natomiast moderatorką panelu I,

- w dniu 9 maja prof. A. Kraśniewski uczestniczył w zdalnym posiedzeniu Komitetu Sterującego konsorcjum ENHANCE (uniwersytet europejski, w skład którego wchodzi m.in. Politechnika Warszawska,
- w dniu 18 maja prof. J. Woźnicki uczestniczył w siedzibie MEiN w spotkaniu członków Prezydium KRASP z Min. P. Czarnkiem,
- w dniu 5 czerwca prof. A. Kraśniewski na zaproszenie jednej z grup roboczych ACA Academic Cooperation Association (ACA) przedstawił prezentację „Micro-credentials: Experiences of the ENHANCE European University Alliance with a focus on blended mobility”,
- w dniu 13 czerwca prof. J. Woźnicki uczestniczył w posiedzeniu Sektorowej Rady ds. Kompetencji Sektora Finansowego,
- w dniu 16 czerwca prof. J. Woźnicki i dr I. Degtyarova uczestniczyli w siedzibie SWPS w konferencji „Nieufność: źródła i konsekwencje”, zorganizowanej wspólnie przez: Instytut Problemów Współczesnej Cywilizacji im. Marka Dietricha, Uniwersytet SWPS, KRASP i RGNiSW,
- w dniu 25 września 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w posiedzeniu Plenarnym Sektorowej Rady ds. Kompetencji Sektora Finansowego; prof. J. Woźnicki jest członkiem Rady z ramienia KRASP,
- w dniu 28 września 2023 prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystości inauguracji roku akademickiego 2022/2023 w Akademii Pedagogiki Specjalnej im. M. Grzegorzewskiej w Warszawie,
- prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystościach inauguracji roku akademickiego 2022/2023 w następujących uczelniach: w Politechnice Warszawskiej; w SWPS Uniwersytecie Humanistycznospołecznym w Warszawie; w Szkole Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie; w Uniwersytecie Muzycznym Fryderyka Chopina w Warszawie; w Warszawskim Uniwersytecie Medycznym; w Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, w Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie; w Akademii Katolickiej w Warszawie; w Głównej Szkole Handlowej w Warszawie,
- w dniu 17 listopada 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył w uroczystości z okazji 15-lecia Wydziału Administracji i Nauk Społecznych PW,
- w dniu 28 listopada 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył w on-line w posiedzeniu Rady Programowej Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego,
- w dniach 29-30 listopada 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył w konferencji z okazji XXX-lecia powstania Wydziału Studiów Edukacyjnych UAM połączonej ze wspólnym posiedzeniem



Komitetu Nauk Pedagogicznych PAN, społeczności WSE UAM z Państwem Rektorów, Dziekanów Wydziałów i Dyrektorów Instytutów Pedagogicznych/Edukacyjnych/Nauk o Wychowaniu/Nauk Pedagogicznych oraz Przewodniczących Naukowej Rady Dyscypliny Pedagogika, a także władzami PTP, w Uniwersytecie im. A. Mickiewicza w Poznaniu; Prezes FRP przedstawił referat pt.: *Strategiczne problemy i wyzwania szkolnictwa wyższego*,

**Działalność adiunkt naukowo-badawczej FRP dr Iryny Degtyarovej:**

- w dniu 8 lutego dr I. Degtyarova wzięła udział w posiedzeniu Komisji ds. Współpracy Zagranicznej KRASP w Białymstoku
- w dniu 16 marca dr I. Degtyarova wzięła udział w II Konwersatorium Krakowskim, odbywającym się w AGH w Krakowie,
- w dniach 7-8 czerwca udział w dorocznej Konferencji Eurodoc, moderowanie panelu „Eurodoc Session on the Sustainability of Ukrainian Academia in (Post)War Time”,
- w dniu 27 września wystąpienie na Konferencji w Uniwersytecie Uzhorodzkiem nt. Polish-Ukrainian cooperation: priorities and challenges
- w dniach 7-8 grudnia 2023 r. dr I. Degtyarova uczestniczyła w Politechnice Śląskiej w Gliwicach w V. Ogólnopolskiej Konferencji Akademickich Biur Karier; dr. I. Degtyarova przedstawiła prezentację pt.: *Rozwój/ścieżki kariery naukowej - perspektywy i realia*;
- w dniu 14 grudnia 2023 dr I. Degtyarova uczestniczyła w webinarium SGH z cyklu pn. *Rozmowy przy drugiej kawie* i przedstawiła referat opracowany wspólnie z N. Kraśniewską w ramach realizacji projektu AGILE pt. *Integracja społeczno-językowa w środowisku akademickim studentów z doświadczeniem uchodźczym*

(przedsięwzięcie kontynuowane i realizowane, w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich

b) rola FRP

- udział przedstawicieli FRP w międzynarodowych konferencjach, seminariach i spotkaniach odbywał się zarówno stacjonarnie jak i on-line

**14. Publikacje członków Zarządu FRP i pracowników FRP**

- 1) Monografia autorska Prof. Jerzego Woźnickiego pt.: *Місія, соціальна роль та інституційна культура Конференції ректорів академічних шкіл Польщі. Мистецтво ректорства, системний контекст та досягнення KRASP.*

Wydanie I książki w języku polskim, zostało zadedykowane przez autora rektorom uczelni członkowskich Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP) z okazji 25-lecia KRASP oraz 20-lecia Fundacji Rektorów Polskich (FRP). Wydanie II książki w języku ukraińskim, zostało rozszerzone. Zawiera ono oryginalne, napisane pierwotnie w języku polskim Części I-III przeniesione bez zmian, ale zostało ono rozszerzone o Część IV dodaną przez autora, poświęconą analizie komparatywnej statutów KRASP i ZRUU jako dokumentów konstytuujących narodowe konferencje rektorów w Ukrainie i w Polsce.

Książka została zadedykowana przez autora rektorom uczelni członkowskich Związku Rektorów Uczelni Ukraińskich. Monografia trafia do rąk ukraińskich rektorów i ekspertów w okresie trwającej w Ukrainie niszczycielskiej wojny będącej następstwem agresji rosyjskiej. Oczekując na zwycięskie dla Ukrainy zakończenie konfliktu, autor ma nadzieję na wykorzystanie przedstawionych doświadczeń w przyszłych działaniach ZRUU przy wsparciu KRASP, na rzecz odbudowy szkolnictwa wyższego w Ukrainie.

- 2) Rozdziały Prezesa FRP, adiunkt naukowo-badawczej FRP i asystentki naukowo-badawczej FRP w monografii A. Zalcewicz, R. Kędziora (red.), *Nowe technologie. Wartości, prawa, zasady. Księga jubileuszowa z okazji 15-lecia Wydziału Administracji i Nauk Społecznych Politechniki Warszawskiej*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2023: J. Woźnicki, „Świat uniwersytetów XXI wieku: wartości, wolności, kanony konstytucyjne wobec wyzwań w otoczeniu uczelni” oraz J. Woźnicki, I. Degtyarova, N. Kraśniewska, Projekt Polsko-Ukraiński (PP-U) 2012-2023: cele, założenia metodologiczne, realizacja, efekty.

*(przedsięwzięcie kontynuowane i realizowane, ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).*

a) instytucje, z którymi FRP współdziała:

- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Politechnika Warszawska
- Wydawnictwo Akademickie SEDNO

b) rola FRP:

- Prezes FRP pełnił funkcję autora publikacji książkowych
- Prezes FRP był autorem rozdziału w monografii książkowej
- Adiunkt naukowo – badawcza FRP i asystentka naukowo-badawcza FRP były współautorkami rozdziału w monografii książkowej

**15. Zrealizowanie wielu przedsięwzięć w formie konsultacji, wystąpień, referatów i prezentacji na posiedzeniach i spotkaniach w ramach działalności KRASP, jako elementów prowadzonego w sposób ciągły projektu pn. „Działania FRP na rzecz rozwoju szkół wyższych”**

- w dniu 23 stycznia prof. J. Woźnicki oraz prof. A. Kraśniewski uczestniczyli on-line w posiedzeniu Prezydium KRASP,
- w dniu 1 lutego prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w seminarium Ośrodka Współpracy Rad Uczelni,
- w dniu 3 marca dr I. Degtyarova uczestniczyła on-line w posiedzeniu zespołu koordynującego działania KRASP związane z sytuacją w Ukrainie,
- w dniu 3 marca 2023 r. w ramach koordynowanego przez EUA projektu NEWLEAD, finansowanego z programu Erasmus+, w którym uczestniczą KRASP jako partner oraz FRP jako partner stowarzyszony, dr I. Degtyarova, reprezentująca FRP, wzięła udział w posiedzeniu on-line zespołu realizującego ten projekt,
- w dniu 23 marca prof. J. Woźnicki, dr I. Degtyarova i M. Gembara uczestniczyli on-line w seminarium zorganizowanym przez Uniwersytet Łódzki i Komisję ds. Nauki KRASP nt. ewaluacji działalności naukowej i artystycznej – wyzwania i perspektywy,
- w dniu 31 marca prof. J. Woźnicki uczestniczył online w posiedzeniu Prezydium KRASP,
- w dniach 1-2 czerwca prof. E. Chmielecka i prof. J. Woźnicki uczestniczyli w posiedzeniu Prezydium i Zgromadzenia Plenarnego KRASP w Politechnice Wrocławskiej,
- w dniu 16 października 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w posiedzeniu Komitetu Dobrych Praktyk KRASP,
- w dniach 26-27 października 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył w Łodzi w posiedzeniu Prezydium i Zgromadzeniu Plenarnego KRASP,
- w dniu 13 listopada 2023 prof. J. Woźnicki uczestniczył w Politechnice Koszalińskiej na zaproszenie JMR Prof. D. Zawadzkiej w posiedzeniu Senatu PK z udziałem rektorów PK poprzednich kadencji; Prezes FRP przedstawił prezentację pt.: *Prace FRP-KRASP nad wizją i prognozą rozwoju szkolnictwa wyższego do 2030 roku*,
- w dniu 8 grudnia 2023 prof. J. Woźnicki wziął udział on-line w posiedzeniu Prezydium KRASP

*(przedsięwzięcie kontynuowane i realizowane, ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego)*

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

## b) rola FRP

- opracowywanie i przedstawienie ekspertyz, wykładów i prezentacji, oraz referatów w ramach posiedzeń, ogólnopolskich i międzynarodowych konferencji, sympozjów i seminariów
- obejmowanie patronatem merytorycznym przedsięwzięć realizowanych przez uczelnie, instytucje zajmujące się zagadnieniami szkolnictwa wyższego

## Punkt IV.

Fundacja jest wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS-u.

## Punkt V. Uchwały Zarządu FRP

W 2023 r. Zarząd nie podejmował uchwał. Zarząd FRP dokonywał szczegółowo protokołowanych ustaleń organizacyjno-programowych, obradując na odbywających się kilka razy w roku wspólnych posiedzeniach Zarządów FRP i ISW (w 2023 r. odbyły się 3 takie posiedzenia). Zarządy FRP i ISW współpracują na podstawie umowy z dnia 2 stycznia 2004 r.

Uchwały były podejmowane przez Radę Fundacji. Odpisy tych uchwał stanowią załącznik do niniejszego sprawozdania.

## Punkt VI. Informacja o uzyskanych przychodach

**Łączna kwota przychodów Fundacji uzyskanych w 2023 roku: 1.085.017,94 zł**

W tym:

Nadwyżka przeniesiona z lat poprzednich:	-	548.025,88 zł
Przychody z działalności statutowej (seminaria, szkoły letnie, publikacje)	-	527.262,05 zł
Przychody finansowe (prowizje bankowe)	-	4.673,67 zł
Pozostałe przychody (darowizny, dotacje -PFR)	-	0,00 zł
Wpłaty na Pożytek publiczny	-	5.056,20 zł
Pozostałe przychody operacyjne	-	0,14 zł

## Punkt VII. Informacja o poniesionych kosztach

**Łączna kwota kosztów Fundacji poniesionych w 2023 roku : 636.888,57zł**

W tym:

a) koszty poniesione na realizację celów statutowych:		<b>442.749,66 zł</b>
W tym:		
- wynagrodzenia ekspertów i wykładowców	-	151.479,08 zł

- koszty seminariów i konferencji	-	291.270,58 zł
- koszty publikacji	-	0,00 zł
<b>b) koszty administracyjne:</b>		<b>194.138.91 zł</b>
w tym:		
- zużycie materiałów i energii	-	10.255,98 zł
- usługi obce (czynsz, k. eksploatacyjne, telefony) -		70.591,95zł
- wynagrodzenia i narzuty (ZUS )	-	113.290,98 zł
- amortyzacja	-	0,00 zł
- pozostałe (m.in. podatki i opłaty)	-	0,00 zł
c) pozostałe koszty (w tym koszty finansowe)	-	0,00 zł

### **Punkt VIII.**

**W roku obrotowym 2023 stosowano zasady rachunkowości wynikającej z ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U z 2002 r.nr.76 poz. 694 z późn . m.)**

**Fundusz założycielski Fundacji wynosi :** **16.200,00 zł.**

- a) na dzień 31.12.2023r Fundacja posiadała środki pieniężne: 453.292,35 zł.
- środki pieniężne na r-ku bieżącym: 453.292,35. zł.
  - środki pieniężne w kasie: 0,00 zł.
- b) w 2023 r. Fundacja nie nabyła żadnych nieruchomości
- c) suma aktywów i pasywów Fundacji na koniec 2023 roku : 766.126,74 zł.
- d) wartość zobowiązań na koniec 2023 roku: 47.071,27zł.

(zobowiązania krótkoterminowe)

e) w okresie sprawozdawczym FRP zatrudniała 3 osoby na etacie, a ponadto w ramach pełnego etatu jedna osoba świadczyła pracę na podstawie oddelegowania

### **Punkt IX.**

Fundacja nie prowadziła działalności zleconej przez organy państwowe i samorządowe.

### **Punkt X.**

1. Wysokość rocznego lub przeciętnego wynagrodzenia wypłacanego łącznie członkom zarządu – 0,00 zł
2. Udzielone przez fundację pożyczki – 0,00 zł
3. Nabyte przez fundację obligacje oraz wielkość objętych udziałów lub akcji w spółkach prawa handlowego – 0,00 zł
4. Nabyte przez fundację nieruchomości i środków trwałych – 0,00 zł

## **Punkt XI. Informacja o rozliczeniach Fundacji z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych**

Informacja o rozliczeniach Fundacji z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych

Zobowiązania podatkowe na dzień 31.12.2023r:

- dot. podatku dochodowego od osób fizycznych	-	1.091,00 zł
- dot. rozliczeń z ZUS	-	3.981,97zł
- dot. podatku dochodowego od osób prawnych	-	0,00 zł
- dot. podatku VAT	-	13.069,00 zł

Zobowiązania podatkowe zostały uregulowane w terminach ustawowych.

Fundacja składała deklaracje podatkowe PIT 4r i VAT 7 oraz CIT 8.

## **Punkt XII. Informacja dodatkowa**

W okresie sprawozdawczym nie była przeprowadzona kontrola w Fundacji.

- dot. podatku dochodowego od osób prawnych	-	0,00 zł
- dot. podatku VAT	-	0,00 zł

Zobowiązania podatkowe zostały uregulowane w terminach ustawowych.

Fundacja składała deklaracje podatkowe PIT 4r i VAT 7 oraz CIT 8.

## **Punkt XIII. Informacja dodatkowa**

W okresie sprawozdawczym nie była przeprowadzona kontrola w Fundacji.