

2025

Sprawozdanie z działalności Fundacji Rektorów
Polskich za rok 2025



Fundacja Rektorów Polskich

ul. Górnośląska 14
00-432 Warszawa

frpfund@pw.edu.pl

www.frp.org.pl
tel. +22 621 09 72
fax + 22 621 09 73

Sprawozdanie zostało sporządzone na podstawie Rozporządzenia Przewodniczącego Komitetu Do Spraw Pożytku Publicznego z dnia 24 października 2018 r. w sprawie wzorów rocznego sprawozdania merytorycznego oraz rocznego uproszczonego sprawozdania merytorycznego z działalności organizacji pożytku publicznego

Punkt I.

Fundacja Rektorów Polskich

Siedziba i adres: **ul. Górnośląska 14 lok. 1, 00-432 Warszawa**

Data wpisu w Krajowym Rejestrze Sądowym – 24 kwietnia 2002 r.

Numer KRS: **0000106747**

REGON: **015185203**

Członkowie Zarządu Fundacji:

- | | |
|------------------------------------|--|
| - Prezes Fundacji, Członek Zarządu | prof. Jerzy Woźnicki

ul. Jodłowa 10; 05-110 Jabłonna |
| - Członek Zarządu | prof. Ewa Chmielecka

ul. Wesołowskiego 16; 04-691 Warszawa |
| - Członek Zarządu | prof. Andrzej Kraśniewski

ul. Polnej Róży 6A m. 86; 02-798 Warszawa |

Celami statutowymi Fundacji są:

- działanie na rzecz rozwoju edukacji, nauki i kultury w Polsce, ze szczególnym uwzględnieniem szkolnictwa wyższego,
- wspieranie polityki naukowej, edukacyjnej i kulturalnej Państwa oraz osób i instytucji działających na rzecz rozwoju edukacji, nauki i kultury, a także wspieranie i wyróżnianie uczniów, studentów i młodych pracowników naukowych.

Punkt II.

Fundacja realizuje swoje cele poprzez (§7 Statutu Fundacji)

- promowanie rozwoju edukacji, nauki i kultury,

- działanie na rzecz upowszechniania wyższego wykształcenia oraz równości szans edukacyjnych młodzieży,
- popularyzowanie oferty instytucji edukacyjnych w zakresie kształcenia,
- wyróżnianie osiągnięć w działaniach na rzecz rozwoju edukacji narodowej,
- promowanie postaw proedukacyjnych obywateli i działań na rzecz kształcenia ustawicznego,
- prowadzenie, organizowanie i wspieranie badań dotyczących strategicznych zagadnień edukacji i nauki, z uwzględnieniem uwarunkowań integracji europejskiej,
- prowadzenie badań i wykonywanie ekspertyz na potrzeby środowiska akademickiego w Polsce,
- prowadzenie, organizowanie i wspieranie badań, dotyczących polityki oświatowej w jej interakcji ze szkolnictwem wyższym,
- monitorowanie przebiegu procesów i zjawisk zachodzących w szkolnictwie wyższym oraz na styku szkolnictwa średniego i wyższego,
- tworzenie i udostępnianie baz danych dotyczących szkolnictwa wyższego i nauki oraz służenie pomocą w organizacji zespołów badawczych, stosownie do zadań i potrzeb zainteresowanych instytucji,
- udział w przedsięwzięciach na rzecz kultury narodowej,
- promowanie i podejmowanie działań na rzecz tworzenia warunków rozwoju społeczeństwa informacyjnego i gospodarki opartej na wiedzy,
- inicjowanie i organizowanie debaty publicznej w sprawach nauki, edukacji i kultury narodowej oraz upowszechnianie jej wyników,
- służenie pomocą osobom i instytucjom, zajmującym się doskonaleniem systemu edukacji i badań naukowych,
- współpracę z instytucjami krajowymi i zagranicznymi zajmującymi się problematyką szkolnictwa wyższego i nauki,
- organizowanie konferencji, szkoleń i seminariów,
- wydawanie stałych i okazjonalnych publikacji, dotyczących zagadnień szkolnictwa wyższego i nauki.

We wrześniu 2004 r. Fundacja uzyskała status organizacji pożytku publicznego.

Zgodnie ze statutem Fundacja ma prawo do prowadzenia działalności gospodarczej. Cały zysk z tej działalności Fundacja przeznacza na realizację swych celów statutowych.

Fundacja Rektorów Polskich współdziała z Fundacją „Instytut Społeczeństwa Wiedzy” współtworząc think tank FRP-ISW, na rzecz realizacji celów statutowych obu fundacji, na podstawie umowy z dnia 2 stycznia 2004 r. W szczególności FRP tworzy warunki dla realizacji zadań statutowych Instytutu Społeczeństwa Wiedzy oraz wspiera finansowo działania podejmowane przez ISW.

Punkt III.

W okresie sprawozdawczym partnerami strategicznymi Fundacji Rektorów Polskich były następujące instytucje:

- Politechnika Warszawska – patron instytucjonalny i partner wiodący
- Public Consulting Group Polska
- PCG Academia
- Wydawnictwo Naukowe PWN
- Wydawnictwo Wolters Kluwer
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich i uczelnie członkowskie

W 2025 roku Fundacja realizowała cele statutowe poprzez następujące działania realizowane przez lub przy wsparciu FRP-ISW:

1. Zorganizowanie XXX Szkoły Zarządzania Strategicznego FRP w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Kwestorów, Dyrektorów i Głównych Księgowych.
2. Wspieranie realizacji przez PW na zlecenie MNiSW I Projektu rocznego w 2025 r. w ramach III Cyklu Projektu Polsko - Ukraińskiego pn. *Polsko – ukraińska współpraca instytucji przedstawicielskich reprezentujących rektorów, na rzecz doskonalenia działania uczelni* – zaprojektowanego na lata 2025-2027
3. Realizacja projektu AGILE - Higher education resilience in refugee crises: forging social inclusion through capacity building, civic engagement and skills recognition” - Erasmus+ (2022-2025)
4. Partnerstwo merytoryczne i wsparcie organizacji, wspólnie z PCG Academia, XI Konferencji Liderów Zarządzania Uczelnią LUMEN: 25-26 listopada 2025 roku.
5. Kontynuacja projektu „Szkoły wyższe a technologie” - realizacja badania pn. *Metody nauczania na kierunkach prawniczych. Wyzwania i oczekiwania*, wraz z FRP-Wolters Kluwer Polska
6. Kontynuacja współpracy FRP-WN PWN w ramach projektu *Digital learning solutions w szkolnictwie wyższym* - realizacja badania nt. *potrzeb i oczekiwań kadry naukowo-dydaktycznej uczelni polskich w zakresie wsparcia zapewnienia jakości procesu kształcenia oraz wykorzystania nowych technologii (w tym AI) w oparciu o zasoby naukowe PWN oraz obecne i planowane funkcjonalności użytkowe e-czytelní IBUK Libra*.
7. Działania FRP wspierające prace Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP w kadencji 2024-2028
8. Udział w wydarzeniach krajowych i przedsięwzięciach o charakterze międzynarodowym
9. Publikacje członków Zarządu FRP i pracowników FRP

10. Zrealizowanie przedsięwzięć w formie konsultacji, wystąpień, referatów i prezentacji na posiedzeniach i spotkaniach w ramach działalności KRASP, jako elementów prowadzonego w sposób ciągły projektu pn. *Działania FRP na rzecz rozwoju szkół wyższych*

1. Zorganizowanie XXX Szkoły Zarządzania Strategicznego FRP w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Dyrektorów, Kwestorów i Głównych Księgowych.

W dniach 1-4 czerwca 2025 r. odbyła się XXX Szkoła FRP Zarządzania Strategicznego w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Dyrektorów, Kwestorów i Głównych Księgowych. Obrady zorganizowane zostały w Centrum Konferencyjno-Hotelowym Mazury Lake Hill w Ostródzie.

Swoją akces do uczestniczenia w Szkole zgłosiło 35 uczelni, które delegowały do udziału 66 przedstawicieli.

W programie Szkoły znalazły się moduły tematyczne, obejmujące łącznie 9 sesji wykładowych o tematyce dotyczącej szkolnictwa wyższego, w zakresie:

- Zmiany w modelu zarządzania uczelnią
- Relacje uczelni z otoczeniem gospodarczym: innowacyjność i komercjalizacja.
- Problemy cyberbezpieczeństwa w uczelniach

oraz 2 debaty panelowa z udziałem uczestników i zaproszonych ekspertów.

Wśród wykładowców i panelistów znaleźli się m.in.: Przemysław Grosfeld, Wiceprezes Urzędu Zamówień Publicznych; Mateusz Gaczyński, Zastępca Dyrektora Departamentu Koordynacji Krajowego Planu Odbudowy Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej; dr hab. inż. Krzysztof Leja, Prof. PG, Prodziekan ds. nauki Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej; Krzysztof Pietraszkiewicz, Przewodniczący Rady Uczelni Politechniki Warszawskiej Wiceprezes Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego; Łukasz Sułkowski, Prezes Zarządu PCG Polska; prof. dr hab. Hanna Godlewska-Majkowska, Dyrektorka Instytutu Przedsiębiorstwa w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie; dr hab. Dariusz Szostek, prof. UŚ, Dyrektor Śląskiego Centrum Inżynierii Prawa, Technologii i Kompetencji Cyfrowych CYBER SCIENCE; p.oinsp. Michał Stasielowicz Naczelnik Wydziału Obsługi Całodobowej Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości; Paweł Orłowski, Przewodniczący Rady Uczelni Gdańskiego Uniwersytetu Medycznego; Robert Włosiński Przewodniczący Rady Uczelni Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu; Monika Kulesza Czupryn Dyrektor Segmentu Nauki i Szkolnictwa Wyższego Wolters Kluwer Polska; Marcin Marchewka, Dyrektor ds. Komunikacji Inwestycyjnej Skarbiec TFI.

Wśród poruszanych zagadnień znalazły się m.in. bezpieczeństwo uczelni, zmiany w zamówieniach publicznych, koncepcja „uczelni zwinnej” (Agile University), innowacyjność w kontekście Krajowego Programu Odbudowy, komercjalizacja wyników badań oraz rola rad uczelni. Szczególną uwagę poświęcono też tematowi cyberbezpieczeństwa i nowym regulacjom (Dyrektywa NIS-2, ustawa o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa).

W programie Szkoły znalazły się wykłady ekspertów, debaty panelowe oraz sesje specjalne – w tym jubileuszowa sesja podsumowująca trzy dekady działalności FRP.

Projekt zrealizowano zgodnie z założeniami Programu Stałych Przedsięwzięć w systemie doskonalenia kadr kierowniczych szkół wyższych w ramach partnerstwa strategicznego KRASP – FRP (*przedsięwzięcie zrealizowane w ramach statutowej działalności gospodarczej*).

a) instytucje, z którymi FRP współdziała:

- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Wolters Kluwer Polska
- COMARCH
- SKARBIEC
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP:

- opracowanie koncepcji Szkoły,
- przeprowadzenie wszystkich prac organizacyjnych związanych z uruchomieniem Szkoły,
- przygotowanie materiałów szkoleniowych,
- zrealizowanie programu Szkoły w dniach 1-4 czerwca 2025 r., a ponadto:
- Prezes Fundacji pełnił funkcję kierownika i przewodniczącego obrad Szkoły, oraz był jednym z wykładowców

2. Wspieranie realizacji przez PW na zlecenie MNiSW I Projektu rocznego w 2025 r. w ramach III Cyklu Projektu Polsko - Ukraińskiego pn. „Polsko – ukraińska współpraca instytucji przedstawicielskich reprezentujących rektorów, na rzecz doskonalenia działania uczelni” – zaprojektowanego na lata 2025-2027

Wiodącym tematem w ramach realizacji Projektu MNiSW-PW w 2025 r. było partnerstwo Polski i Ukrainy w szkolnictwie wyższym: udział w nauce globalnej. Tym zagadnieniom zostały poświęcone zarówno działania eksperckie jak i badawcze, a także szkoleniowo-dyskusyjne.

FRP wspierała PW administracyjnie, kadrowo i merytorycznie w realizacji Projektu w następujących przedsięwzięciach:

- przygotowanie i wydanie drukiem w języku polskim i ukraińskim autorskiej publikacji książkowej podsumowującej efekty współpracy w ramach Projektu Polsko-Ukraińskiego w latach 2013-2024: [Jerzy Woźnicki, Szkolnictwo wyższe w Polsce i w Ukrainie w procesie przemian – w świetle badań komparatywnych. Prace i rekomendacje ekspertów polskich i ukraińskich dotyczące uregulowań systemowych \(Projekt Polsko-Ukraiński PP-U: 2013–2024\).](#) Książki przekazano rektorom uczelni członkowskich KRASP i Związku Rektorów Uczelni Ukrainy, a także udostępniono na stronie Wydziału Administracji i Nauk Społecznych PW oraz FRP.
- wsparcie udzielone PW przy organizacji wizyty studyjnej delegacji ZRUU w Polsce (Warszawa) oraz Seminarium i Debaty Rektorów ZRUU i KRASP w ramach Polsko-Ukraińskiego Dnia Wspólnego w Politechnice Warszawskiej (24-25 czerwca 2025 r.)
- wsparcie w pracach nad utworzeniem wspólnej polsko-ukraińskiej komisji konsultacyjnej prorektorów ds. nauki pn. *Polish-Ukrainian Platform of Vice-Rectors for Research*, na rzecz współpracy naukowej w obu krajach (na wzór działania analogicznej komisji przy Ministrze Edukacji i Nauki Ukrainy);
- pomoc przy zorganizowaniu w dniu 14 czerwca 2025 r. posiedzenia Zespołu Ekspertów PP-U w siedzibie FRP w Warszawie.
- przygotowywanie przez FRP programów merytorycznych Polsko-Ukraińskiego Dnia Wspólnego, wizyty studyjnej, a także projektów dokumentów.
- Koordynacja i udział w ramach prac eksperckich dotyczących przygotowania materiałów analitycznych przeznaczonych do wykorzystania przez rektorów i prorektorów. Wsparcie merytoryczne oraz redaktorskie ekspertów przy przygotowaniu raportów. Przygotowanie przez adiunktki naukowo-badawcze FRP dr Irynę Degtyarovą i dr Natalię Kraśniewską ekspertyzy pn. [Działalność projektowa Polski i Ukrainy w kontekście badań międzynarodowych.](#) Przetłumaczenie przez dr I. Degtyarovą 5 ekspertyz na język polski i ukraiński odpowiednio a następnie opublikowanie ich w formie raportów, a także zamieszczenie w wersji elektronicznej - w otwartym dostępie.
- przedstawianie rezultatów projektu przez Prezesa FRP prof. Jerzego Woźnickiego oraz adiunkt naukowo-badawczą FRP dr Irynę Degtyarovą na różnych konferencjach i spotkaniach w Polsce i w Ukrainie m.in. w ramach Zgromadzenia Plenarnego KRASP, podczas Trójstronnego Spotkania KRASP-HRK-ZRUU w Warszawie, a także na Posiedzeniu ZRUU, Rady Prorektorów ds. Nauki przy Ministerstwie Edukacji i Nauki Ukrainy, oraz na XVIII Spotkaniu Polsko-

Ukraińskim w Jaremczy (Ukraina) pn. *Polska i Ukraina w warunkach kształtowania nowego porządku światowego*.

(przedsięwzięcie kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Politechnika Warszawska
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Związek Rektorów Uczelni Ukrainy

b) rola FRP

- Prezes FRP pełnił funkcję Lidera Projektu
- Adiunkt naukowo-badawcza FRP pełniła funkcję Koordynator Programowej Projektu
- Dyrektor Zarządzająca FRP pełniła funkcję Menedżera Projektu
- Adiunkt naukowo-badawcza FRP pełniła rolę eksperta w Projekcie
- koordynacja prac, wsparcie przy organizacji posiedzeń on-line, wizyt delegacji, organizacja tłumaczenia
- FRP i ISW wspólnie udostępniły dysponowane przez siebie zasoby

3. Realizacja projektu AGILE - Higher education resilience in refugee crises: forging social inclusion through capacity building, civic engagement and skills recognition” - Erasmus+ (2022-2025).

Realizacja i zakończenie projektu Erasmus+ AGILE nt. udoskonalenia integracyjnych systemów szkolnictwa wyższego na rzecz wsparcia studentów i naukowców z doświadczeniem uchodźczym. Projekt został zakończony w maju 2025 roku, rozliczony i zdobył wyróżnienie Erasmus+ Label for Good Practices of Francuskiej Narodowej Agencji Erasmus+.

W ramach projektu FRP zrealizowała badania dotyczące działań polskiego środowiska akademickiego na rzecz wsparcia Ukrainy i studentów z doświadczeniem uchodźczym, a także przygotowała rekomendację na rzecz zwiększenie odporności i udoskonalenia zarządzania kryzysowego w uczelniach europejskich.

Raporty przygotowane przez adiunktki naukowo-badawcze FRP:

- [Degtyarova I., Kraśniewska N. \(2025\), Support mechanisms for exiled students in Higher Education. POLAND. Country report - w języku angielskim i polskim,](#)
- [Degtyarova I. \(2025\), Emergency Management in Higher Education Institutions: Guidelines for Handling Refugee Crises](#)

zostały opublikowane w dostępie otwartym na stronie Projektu, repozytorium projektu na platformie Zenodo oraz na stronie FRP.

a) instytucje, z którymi FRP współdziała:

- Uniwersytet Paris 8
- Uniwersytet w Hamburgu
- Uniwersytet w Ljubljanie
- Politechnika w Kownie
- Uniwersytet w Groningen
- Uniwersytet w Bordeaux
- Organizacja ekspercka Web2Learn
- Politechnika Lwowska
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich

b) rola FRP:

- Adiunkt naukowo – badawcza FRP I. Degtyarova pełniła funkcję koordynatora działań FRP i reprezentowała Fundację w comiesięcznych posiedzeniach on-line zespołu realizującego Projekt AGILE
- Adiunkt naukowo-badawcza FRP N. Kraśniewska odpowiadała za realizację badań oraz promowanie wydarzeń i raportów powstałych w Projekcie na stronach Internetowych FRP.
- Prezes FRP pełni rolę konsultanta w działaniach w Projekcie ze strony FRP
- Dyrektor Zarządzająca Fundacji wspierała działania FRP w Projekcie od strony administracyjnej

4. Partnerstwo merytoryczne i wsparcie organizacji, wspólnie z PCG Academia, Międzynarodowej Konferencji Liderów Zarządzania Uczelnią LUMEN 2025.

Fundacja Rektorów Polskich wspierała organizacyjnie i merytorycznie firmę PCG Academia oraz firmę Times Higher Education (THE) przy organizacji XI Konferencji Liderzy Zarządzania Uczelnią LUMEN'2025 która odbyła się w dniach 25-26 listopada 2025 r. Konferencja zorganizowana została w Uniwersytecie Jagiellońskim.

Konferencja LUMEN 2025 objęła szerokie spektrum tematów – od finansowania i zarządzania procesowego, przez przełomowe projekty cyfrowe i rozwój kompetencji przyszłości, po dialog uczelni z młodym pokoleniem oraz wyzwania edukacji zdalnej. Podczas wydarzenia odbyły się dwie

gale: wręczenia nagród dla Liderów Transformacji Cyfrowej oraz nagród THE World University Rankings.

Prezes Fundacji Rektorów Polskich prof. Jerzy Woźniki zabrał głos w otwarciu Konferencji oraz był moderatorem panelu rektorskiego poświęconego finansowaniu uczelni w nadchodzącej dekadzie. Dyskusja z udziałem rektora Uniwersytetu Jagiellońskiego prof. Piotra Jedynaka, rektora Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie Prof. Jerzego Lisa, rektora Politechniki Gdańskiej prof. Krzysztofa Wilde i rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach prof. Celiny M. Olczak stała się jednym z kluczowych punktów programu, wskazując na strategiczne kierunki myślenia o stabilności i rozwoju szkół wyższych.

Fundacja we współpracy z firmą PCG Academia, opracowała merytoryczną koncepcję i program Konferencji, przygotowała listę mówców i moderatorów oraz gości, przygotowała wkład merytoryczny do materiałów marketingowych, udzieliła wsparcia w pozyskiwaniu patronatów, udzieliła pomocy w przygotowaniu materiałów konferencyjnych, artykułów zapowiadających Konferencję, a ponadto uczestniczyła w promocji Konferencji.

Patronat honorowy nad Konferencją sprawował Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Konferencja objęta była także patronatami Przewodniczącej KRASP, Konferencji Rektorów Publicznych Uczelni Zawodowych, Ośrodka Przetwarzania Informacji – PIB, Stowarzyszenia Forum Administracji Akademickiej, Fundacji Rozwoju Systemu Edukacji, International Relations Offices Forum, Konfederacji LEWIATAN oraz Stowarzyszenia PR i Promocji Uczelni Polskich „PRom”. Patronat medialny nad konferencją sprawowało Forum Akademickie.

(przedsięwzięcie zrealizowane w dniach 25-26 listopada 2025 r. ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego)

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Firma PCG Academia
- Firma PCG Polska
- Times Higher Education
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Uniwersytet Jagielloński

b) rola FRP:

- opracowanie koncepcji merytorycznej Konferencji
- wsparcie w promocji Konferencji, pozyskiwaniu uczestników i partnerów
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby podczas spotkań konsultacyjnych
- udział w organizacji Konferencji w UJ– 25-26.11.2025, a ponadto:

- Prezes Fundacji w dniu 25.11.2025 r. pełnił rolę moderatora panelu pn. *Nowe źródła środków finansowych dla uczelni – perspektywa długookresowa kolejnej dekady*

5. Kontynuacja projektu „Szkoly wyższe a technologie” - realizacja badania jakościowego na temat zadań obronnych i zarządzania kryzysowego w uczelniach wraz z FRP-Wolters Kluwer Polska

Fundacja Rektorów Polskich wspólnie z partnerem strategicznym Wolters Kluwer Polska od 2021 r. realizuje projekt dotyczący cyfryzacji polskich uczelni. W latach poprzednich (2021-2024) badania dotyczyły wpływu nowych technologii na zarządzanie uczelnią, w tym wprowadzanych i planowanych rozwiązań usprawniających prace m.in. w obszarze administracji oraz działalności dydaktycznej uczelni.

W ramach współpracy w 2025 r. kontynuowano projekt, skupiając się na analizie stopnia przygotowania uczelni do realizacji zadań obronnych i zarządzania kryzysowego. Zespół FRP-Wolters Kluwer przeprowadził wywiady jakościowe z 20 przedstawicielami uczelni i na ich podstawie powstał raport pt. [Zadania obronne i zarządzanie kryzysowe w szkołach wyższych – praktyki, wyzwania, rekomendacje.](#)

Celem badania była analiza stopnia przygotowania uczelni do realizacji zadań obronnych i zarządzania kryzysowego. Starano się zidentyfikować kluczowe wyzwania, z jakimi mierzą się uczelnie oraz ocenić skuteczność istniejących procedur, regulacji i zakresu współpracy z innymi instytucjami.

Komentarz do raportu przygotował Prof. dr hab. Bogusław Pacek Gen. dyw. w stanie spoczynku Doktor honoris causa Uniwersytetu Obrony w Kijowie oraz Uniwersytetu Sił Powietrznych Ukrainy w Charkowie, który stwierdził: (...) *Jestem pełen uznania dla twórców raportu, którzy trafnie w mojej ocenie wskazali wyzwania oraz sformułowali właściwe wnioski. Uważam, że raport powinien trafić do wszystkich uczelni i służyć nie tylko jako wskazówka do dalszych działań, ale również jako przestroga na przyszłość, gdyby miały się ziścić zagrożenia wojenne (...)*

Wyniki raportu przedstawione zostały m.in. podczas XXX Szkoły FRP Zarządzania Strategicznego w szkolnictwie wyższym dla kanclerzy, dyrektorów, kwestorów i głównych księgowych oraz podczas Konferencji LUMEN 2025.

Raport został udostępniony nieodpłatnie w formie drukowanej uczelniom KRASP i KRePUZ biorącym udział w badaniu, a także w wersji online na stronie internetowej FRP i Wolters Kluwer.

(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Wolters Kluwer Polska
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- uczelnie członkowskie Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich reprezentowane przez swoich przedstawicieli biorących udział w badaniu
- uczelnie członkowskie Konferencji Rektorów Publicznych Szkół Zawodowych reprezentowane przez swoich przedstawicieli biorących udział w badaniu

b) rola FRP:

- zorganizowanie spotkań stacjonarnych i on-line grupy roboczej FRP-Wolters Kluwer w związku z realizacją projektu
- opracowanie scenariusza wywiadu jakościowego przez adiunkt naukowo-badawczą FRP
- rozesłanie korespondencji do wybranych uczelni członkowskich KRASP i KRePUZ,
- wsparcie przy analizie wyników badania i opracowaniu raportu przez adiunkt naukowo-badawczą FRP
- FRP i ISW wspólnie udostępniły dysponowane przez siebie zasoby

6. Współpraca FRP-WN PWN w ramach realizacji projektu „Digital learning solutions w szkolnictwie wyższym”

Fundacja Rektorów Polskich wspólnie ze swym partnerem strategicznym - Wydawnictwem PWN w 2025 r. zrealizowała kolejny etap w projekcie pn. Digital Learning Solutions w szkolnictwie wyższym, w ramach którego w terminie listopad-grudzień 2025 r. przeprowadzono badanie ankietowe nt. *Nowe technologie w pracy nauczyciela akademickiego*.

Celem badania było zdobycie wiedzy na temat sposobów wykorzystywania zasobów edukacyjnych i naukowych przez pracowników polskich szkół wyższych – naukowców i wykładowców. Ankieta pozwala nie tylko to na lepsze zrozumienie trendów potrzeb środowiska akademickiego w zakresie typów treści i narzędzi cyfrowych wykorzystywanych w dydaktyce oraz działalności naukowej, ale również rozpoznać nowe zagadnienia związane z wykorzystaniem tzw. sztucznej inteligencji.

Na podstawie zebranych wyników badania ankietowego, Ekspert FRP, dr Mariusz Luterek przygotował raport z badania pn. *Nowe technologie w pracy nauczyciela akademickiego. Etap III*.

(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Wydawnictwo Naukowe PWN

- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- uczelnie członkowskie KRASP i KRePUZ

b) rola FRP:

- organizowanie posiedzeń Grupy Roboczej FRP-PWN
- Ekspert FRP, Przewodniczący Grupy Roboczej opracował kwestionariusz ankiety
- rozesłanie korespondencji do wszystkich uczelni członkowskich KRASP i KRePUZ
- FRP i ISW wspólnie udostępniły swoje zasoby

7. Wspieranie działań Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP w kadencji 2024-2028.

Komisja ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP (KWN) została powołana na okres kadencji 2020–2024 a następnie 2024-2028 przez Prezydium KRASP, na wniosek Fundacji Rektorów Polskich.

Celem prac Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP jest stworzenie i zapewnienie działania platformy współpracy pomiędzy wydawcami naukowymi i ekspertami oraz przedstawicielami uczelni, a także konsultowanie aktów prawnych i rozwiązań systemowych dot. funkcjonowania wydawnictw naukowych i rynku wydawniczego w Polsce. Pracami Komisji kieruje jej Przewodniczący przy wsparciu jako Sekretarza - adiunkt naukowo-badawczej FRP dr I. Degtyarovej. Członkiem Komisji jest też ekspert FRP dr. M. Luterek. Fundacja wspiera merytoryczne i organizacyjne działania Komisji. Stałymi konsultantami prac KWN w okresie jej funkcjonowania są Prezes i Dyrektor Zarządzająca FRP.

W 2025 r. FRP wspierała Komisję w realizacji zadań w następujących przedsięwzięciach:

- Dwa posiedzenia Komisji (27 marca 2025 r. oraz 7 listopada 2025 r.). Ponadto, odbyło się pięć spotkań grupy roboczej w składzie: A. Chrzanowski, I. Degtyarova, E. Bluszcz, A. Grejner, M. Luterek, z udziałem Dyrektora Zarządzającego FRP Marzeny Gembary. Grupa robocza powołana została w celu przygotowania merytorycznego i organizacyjnego Konferencji oraz opracowania dokumentu programowego.
- przygotowana i przeprowadzona w dniu 4 grudnia 2025 r. r. V Ogólnopolska Konferencja KWN nt. „Przyszłość publikowania naukowego w Polsce. Próba diagnozy” (<https://konferencjakwn.pl/>), w Uniwersytecie Łódzkim. Udział w Konferencji wzięło udział około 120 osób.

(przedsięwzięcie zrealizowane ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Uniwersytet Łódzki
- Polska Izby Książki

- Stowarzyszenie Wydawców Szkół Wyższych
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP:

- Adiunkt naukowo-badawcza FRP pełniła funkcję Sekretarza Komisji
- Eksperti FRP są członkami Komisji
- Biuro FRP wspierało organizacyjnie posiedzenia Komisji
- Biuro FRP wspierało organizacyjnie organizację Konferencji
- FRP i ISW wspólnie udostępniły dysponowane przez siebie zasoby

8. Udział w wydarzeniach krajowych i przedsięwzięciach o charakterze międzynarodowym
(przedsięwzięcia kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego)

Działania w CoARA

Fundacja Rektorów Polskich jest członkiem Koalicji na rzecz reformy systemu ewaluacji nauki CoARA i członkiem Oddziału Krajowego CoARA (NC-PL).

W tych działaniach FRP reprezentuje dr Iryna Degtyarova. W roku 2025 FRP wzięła udział w General Assembly w dniu 10.12.2025, w spotkaniach krajowych NC-PL w dniu 10.07.2025 (prace nad nowym modelem ewaluacji jakości działalności naukowej), wspólnym posiedzeniu z Komitetem Prognoz PAN nt. „Kierunki rozwoju systemów oceny nauki” w dniu 18.11.2025 r., a także w spotkaniu poświęconym publikacjom w otwartym dostępie “Overcoming Barriers in Open Access Publishing Towards a More Inclusive and Sustainable ERA - Inspiring Era” w dniu 28.10.2025 w Polskiej Akademii Nauk. Postulaty CoARA są wykorzystywane także w pracach Komisji ds. wydawnictw naukowych przy KRASP, którą Fundacja wspiera merytorycznie i organizacyjnie.

W 2025 r. przedstawiciele FRP wzięli udział w następujących wydarzeniach krajowych i przedsięwzięciach międzynarodowych:

➤ **Działalność członków zarządu FRP prof. Jerzego Woźnickiego, prof. Ewy Chmieleckiej, prof. Andrzeja Kraśniewskiego:**

- w dniu 15 stycznia prof. J. Woźnicki wziął udział w posiedzeniu Rady Programowej Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego; spotkanie dotyczyło omówienia spraw związanych z organizacją kolejnego 7 Forum w dn. 26 marca br. w Politechnice Warszawskiej. Tematem Forum będzie „Sztuczna inteligencja szansą i wyzwaniem dla polskich uczelni oraz przedsiębiorstw”,

- w dniu 30 stycznia podczas konferencji „Studenci zagraniczni w Polsce” prof. A. Kraśniewski został uhonorowany Gwiazdą Umieędzynarodowienia – Distinguishing Star,
- w dniu 29 stycznia prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w Seminarium OWRU z udziałem Przewodniczącej KRASP, poświęconego wyzwaniom stojącym przed radami uczelni w kadencji 2025-2028,
- w dniu 18 lutego prof. J. Woźnicki wziął udział w kolejnym posiedzeniu Rady Programowej Forum Akademicko-Gospodarczego,
- w dniu 13 marca prof. A. Kraśniewski uczestniczył (jako reprezentant KRASP) w spotkaniu Grupy Doradczej ds. Mikropoświadczeń projektu “Mikropoświadczenia - pilotaż nowego rozwiązania wspierającego uczenie się przez całe życie”, realizowanego przez Instytut badań Edukacyjnych.
- w dniu 26 marca prof. J. Woźnicki, dr I. Degtyarova, dyr. M. Gembara i dr N. Kraśniewska wzięli udział w odbywającym się na Politechnice Warszawskiej VII Forum Akademicko-Gospodarczym „Sztuczna inteligencja szansą i wyzwaniem dla polskich uczelni oraz przedsiębiorstw”,
- w dniu 29 kwietnia 2025 prof. J. Woźnicki oraz dyr. M. Gembara uczestniczyli on-line w kolejnym seminarium Ośrodka Współpracy Rad Uczelni; głównym tematem obrad było usytuowanie oraz prerogatywy rad uczelni w strukturze szkół wyższych,
- w dniu 17 czerwca prof. J. Woźnicki wziął udział w walnym zebraniu członków Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego,
- w dniu 16 września prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystości nadania prof. Arkadiuszowi Mężykowi tytułu doktora honoris causa Uniwersytetu Przyrodniczego w Lublinie,
- w dniu 19 września prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystości nadania prof. Markowi Kwiekowi tytułu doktora honoris causa Akademii WSB w Dąbrowie Górniczej,
- w dniu 22 września prof. J. Woźnicki spotkał się w siedzibie FRP z przewodniczącą Parlamentu Studentów RP - Julią Bednarską-Leśniak; spotkanie dotyczyło omówienia spraw związanych z działalnością PSRP oraz zbliżającym się Jubileuszem XXX-lecia PSRP,
- w dniach 1-9 października prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystości inauguracji roku akademickiego 2025/2026 w 7 warszawskich uczelniach: Politechnice Warszawskiej, Uniwersytecie Warszawskim, Uniwersytecie SWPS, Warszawskim Uniwersytecie Medycznym, Akademii Katolickiej w Warszawie, Szkole Głównej Handlowej, Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego,

- w dniu 6 października prof. A. Kraśniewski wziął udział w kolejnym posiedzeniu Grupy Doradczej ds. Mikropoświadczeń,
- w dniu 8 października w trakcie inauguracji roku akademickiego 2025/2026 w SGH prof. E. Chmielecka otrzymała dyplom profesora honorowego tej Uczelni,
- w dniu 11 października prof. J. Woźnicki wziął udział w Uroczystej Gali z okazji XXX-lecia Parlamentu Studentów RP, która odbyła się w PW; prezes FRP przedstawił w swoim wystąpieniu historię współpracy z PSRP i jego kolejnymi przewodniczącymi.
- w dniu 24 października prof. J. Woźnicki uczestniczył online w posiedzeniu Prezydium KRASP,
- w dniu 28 października prof. J. Woźnicki, dr. I. Degtyarova i dyr. M. Gembara uczestniczyli online w seminarium Ośrodka Współpracy Rad Uczelni,
- w dniu 5 listopada prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystości Jubileuszowej z okazji 50-lecia pracy naukowej prof. J. Łaszczyka w Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej; gdzie przedstawił na zaproszenie JMR APS prezentację „Szkolnictwo wyższe i nauka w Polsce – wybrane aspekty. Kontekst, diagnoza, prognoza”,
- w dniu 14 listopada prof. A. Kraśniewski uczestniczył w posiedzeniu Komitetu Naukoznawstwa PAN,
- w dniu 22 listopada prof. J. Woźnicki wziął udział w uroczystej gali 15. Ogólnopolskiego Konkursu Studenckiego Ruchu Naukowego „StRuNa 2025”, podczas której wręczył jedną z głównych nagród w konkursie,
- w dniach 2-4 grudnia prof. A. Kraśniewski uczestniczył w ENHANCE Summit na PW – spotkaniu Komitetu Sterującego oraz głównych wykonawców zadań w ramach Uniwersytetu Europejskiego, którego członkiem jest PW.

➤ **Działalność adiunkt naukowo-badawczej FRP dr Iryny Degtyarovej:**

- Kontynuacja działań w Komitecie Etyki w Nauce PAN w kadencji 2023-2026.
- Współpraca z Ministerstwem Edukacji i Nauki Ukrainy (Departament Nauki) w zakresie polskich doświadczeń ewaluacji jakości działalności naukowej – udział w seminarium/szkoleniu (online) dla ekspertów i osób zarządzających nauką w uczelniach ukraińskich w dniu 5.02.2025 – prezentacja nt. „Opisy wpływów działalności naukowej w systemie ewaluacji w Polsce”;
- Udział w AGILE Symposium w dniach 14-15.05.2025 (online) i wygłoszenie referatu opracowanego we współpracy z dr Natalią Kraśniewską pt. „Managing massive number of Ukrainian refugees in higher education institutions: Case of Poland”;

- Udział w spotkaniu podsumowującym projekt AGILE w Salonikach, Grecja w dniach 20-21.05.2025 – przedstawienie kluczowych rezultatów FRP w Projekcie oraz Quality Assurance and Risk Report;
- Udział w posiedzeniu Prezydium Rady Prorektorów ds. nauki uczelni ukraińskich w Kijowie (online) w dniu 29.05.2025 z referatem nt. osiągnięć w projekcie polsko-ukraińskim MNiSW-PW;
- Udział w spotkaniu krajowym CoARA NC-PL w dniu 10.07.2025;
- Udział w charakterze eksperta w Polsko-Ukraińsko-Niemieckim spotkaniu trójstronnym pt. „Ukrainian science in transition – partnership for reform and reconstruction” w PAN w dniach 11-12.09.2025;
- Udział w XVIII Polsko-Ukraińskich Spotkaniach nt. „Rzeczpospolita Polska i Ukraina w warunkach kształtowania nowego porządku światowego” w dniach 18-21.09.2025 w Jaremczy w obwodzie iwanofrankińskim – udział w Panelu III nt. Współpraca polsko-ukraińska w trakcie odbudowy państwa ukraińskiego;
- Udział w posiedzeniu Prezydium Rady Prorektorów ds. nauki uczelni ukraińskich w Odessie (online) w dniu 3.10.2025 i prezentacja koncepcji nowej inicjatywy polsko-ukraińskiej współpracy prorektorów ds. nauki;
- Udział w seminarium poświęconym publikacjom w otwartym dostępie “Overcoming Barriers in Open Access Publishing Towards a More Inclusive and Sustainable ERA - Inspiring Era” w dn. 28.10.2025 w PAN.
- Udział we wspólnym posiedzeniu CoARA NC-PL i Komitetu Prognoz PAN nt. „Kierunki rozwoju systemów oceny nauki” w dn. 18.11.2025 r.
- Udział w charakterze panelistki w międzynarodowym webinarze Europejskiej Sieci Krajowych Biur Rzetelności Badawczej ENRIO nt. „Ten Years of Council Conclusions on Research Integrity in Europe. Looking back and forward” w dniu 1.12.2025 (online)
- Udział w General Assembly CoARA w dniu 10.12.2025;

(przedsięwzięcie kontynuowane i realizowane, w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich

b) rola FRP

- udział przedstawicieli FRP w międzynarodowych konferencjach, seminariach i spotkaniach odbywał się zarówno stacjonarnie jak i on-line

9. Publikacje członków Zarządu FRP i pracowników FRP

- 1) Monografia autorska Prof. Jerzego Woźnickiego: [Jerzy Woźnicki, Szkolnictwo wyższe w Polsce i w Ukrainie w procesie przemian – w świetle badań komparatywnych. Prace i rekomendacje ekspertów polskich i ukraińskich dotyczące uregulowań systemowych \(Projekt Polsko-Ukraiński PP-U: 2013–2024\).](#)

(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi FRP współdziała:

- Instytut Społeczeństwa Wiedzy
- Politechnika Warszawska
- Wydawnictwo Akademickie SEDNO

b) rola FRP:

- Prezes FRP jest autorem w/w publikacji książkowej

10. Zrealizowanie wielu przedsięwzięć w formie konsultacji, wystąpień, referatów i prezentacji na posiedzeniach i spotkaniach w ramach działalności KRASP, jako elementów prowadzonego w sposób ciągły projektu pn. „Działania FRP na rzecz rozwoju szkół wyższych”
(przedsięwzięcie kontynuowane i realizowane, ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego)

- w dniu 11 marca prof. J. Woźnicki uczestniczył w pierwszym posiedzeniu Konwentu Honorowego Ekspertów KRASP z udziałem Przewodniczącej KRASP; posiedzenie odbyło się na Uniwersytecie Warszawskim,
- w dniu 16 maja prof. J. Woźnicki uczestniczył on-line w posiedzeniu Prezydium KRASP.
- w dniu 15 września prof. J. Woźnicki wziął udział w posiedzeniu Prezydium KRASP w Uniwersytecie Przyrodniczym w Lublinie,
- w dniu 24 października prof. J. Woźnicki uczestniczył online w posiedzeniu Prezydium KRASP,
- w dniu 26 listopada prof. J. Woźnicki wziął udział w posiedzeniu Zgromadzenia Plenarnego KRASP w Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie
- w dniu 27 listopada uczestniczył w kolejnym posiedzeniu Konwentu Honorowego Ekspertów KRASP w AGH z udziałem Wiceprzewodniczącego KRASP.

a) instytucje, z którymi FRP współdziałała:

- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy

b) rola FRP

- opracowanie i przedstawienie informacji lub prezentacji w ramach posiedzeń z udziałem rektorów uczelni członkowskich KRASP
- obejmowanie przez FRP patronatem merytorycznym wybranych przedsięwzięć realizowanych przez uczelnie albo instytucje zajmujące się zagadnieniami szkolnictwa wyższego, jeśli zaistniała taka potrzeba

Punkt IV.

Fundacja jest wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS-u.

Punkt V. Uchwały Zarządu FRP

W 2025 r. Zarząd nie podejmował uchwał. Zarząd FRP dokonywał szczegółowo protokołowanych ustaleń organizacyjno-programowych, obradując na odbywających się kilka razy w roku wspólnych posiedzeniach Zarządów FRP i ISW (w 2025 r. odbyły się 4 takie posiedzenia). Zarządy FRP i ISW współpracują na podstawie umowy z dnia 2 stycznia 2004 r.

Uchwały były podejmowane przez Radę Fundacji. Odpisy tych uchwał stanowią załącznik do niniejszego sprawozdania.

Punkt VI. Informacja o uzyskanych przychodach

Łączna kwota przychodów Fundacji uzyskanych w 2025 roku: 756.976,94 zł

W tym:

Nadwyżka przeniesiona z lat poprzednich:	-	335.607,40 zł
Przychody z działalności statutowej (seminaria, szkoły letnie, publikacje)	-	404.110,14 zł
Przychody finansowe (prowizje bankowe)	-	2.293,00 zł
Pozostałe przychody (darowizny, dotacje -PFR)	-	0,00 zł
Wpłaty na Pożytek publiczny	-	14.966,40 zł
Pozostałe przychody operacyjne	-	0,00 zł

Punkt VII. Informacja o poniesionych kosztach

Łączna kwota kosztów Fundacji poniesionych w 2025 roku: 525.541,55zł

W tym:

a) koszty poniesione na realizację celów statutowych:		394.105,20 zł
W tym:		
- wynagrodzenia ekspertów i wykładowców	-	183.551,19 zł

- koszty seminariów i konferencji	-	210.554,01 zł
- koszty publikacji	-	0,00 zł
b) koszty administracyjne:		131.436,35 zł
w tym:		
- zużycie materiałów i energii	-	12.523,27 zł
- usługi obce (czynsz, k. eksploatacyjne, telefony)	-	69.623,08 zł
- wynagrodzenia i narzuty (ZUS)	-	49.290,00 zł
- amortyzacja	-	0,00 zł
- pozostałe (m.in. podatki i opłaty)	-	0,00 zł
c) pozostałe koszty (w tym koszty finansowe)	-	0,00 zł

Punkt VIII.

W roku obrotowym 2025 stosowano zasady rachunkowości wynikającej z ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. 2023 poz. 120 z późn. zm.)

Fundusz założycielski Fundacji wynosi : **16.200,00 zł.**

- a) na dzień 31.12.2025 r Fundacja posiadała środki pieniężne: 232.737,39 zł.
- środki pieniężne na r-ku bieżącym: 232.737,39 zł.
 - środki pieniężne w kasie: 0,00 zł.
- b) w 2025 r. Fundacja nie nabyła żadnych nieruchomości
- c) suma aktywów i pasywów Fundacji na koniec 2025 roku: 340.478,24zł.
- d) wartość zobowiązań na koniec 2025 roku: 23.127,82
(zobowiązania krótkoterminowe)
- e) w okresie sprawozdawczym FRP zatrudniała 3 osoby na etacie, a ponadto w ramach pełnego etatu jedna osoba świadczyła pracę na podstawie oddelegowania

Punkt IX.

Fundacja nie prowadziła działalności zleconej przez organy państwowe i samorządowe.

Punkt X.

1. Wysokość rocznego lub przeciętnego wynagrodzenia wypłacanego łącznie członkom zarządu – 0,00 zł
2. Udzielone przez fundację pożyczki – 0,00 zł
3. Nabyte przez fundację obligacje oraz wielkość objętych udziałów lub akcji w spółkach prawa handlowego – 0,00 zł

4. Nabyte przez fundacje nieruchomości i środków trwałych – 0,00 zł

Punkt XI. Informacja o rozliczeniach Fundacji z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych

Informacja o rozliczeniach Fundacji z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych

Zobowiązania podatkowe na dzień 31.12.2025r:

- dot. podatku dochodowego od osób fizycznych -	884,00 zł
- dot. rozliczeń z ZUS -	4.597,39 zł
- dot. podatku dochodowego od osób prawnych -	0,00 zł
- dot. podatku VAT -	12.969,00 zł

Zobowiązania podatkowe zostały uregulowane w terminach ustawowych.

Fundacja składała deklaracje podatkowe PIT 4r i VAT 7 oraz CIT 8.

Punkt XII. Informacja dodatkowa

W okresie sprawozdawczym nie była przeprowadzona kontrola w Fundacji.

- dot. podatku dochodowego od osób prawnych -	0,00 zł
- dot. podatku VAT -	0,00 zł

Zobowiązania podatkowe zostały uregulowane w terminach ustawowych.

Fundacja składała deklaracje podatkowe PIT 4r i VAT 7 oraz CIT 8.

Punkt XIII. Informacja dodatkowa

W okresie sprawozdawczym nie była przeprowadzona kontrola w Fundacji.

Prof. dr hab. Jerzy Woźnicki
Prezes