

2025

Sprawozdanie z działalności Fundacji Instytut
Społeczeństwa Wiedzy za rok 2025



Instytut Społeczeństwa Wiedzy

ul. Górnośląska 14
00-432 Warszawa

frpfund@pw.edu.pl

www.frp.org.pl
tel. +22 621 09 72
fax + 22 621 09 73

Sprawozdanie zostało sporządzone na podstawie Rozporządzenia Przewodniczącego Komitetu Do Spraw Pożytku Publicznego z dnia 24 października 2018 r. w sprawie wzorów rocznego sprawozdania merytorycznego oraz rocznego uproszczonego sprawozdania merytorycznego z działalności organizacji pożytku publicznego

Punkt I.

Fundacja Instytut Społeczeństwa Wiedzy

Siedziba i adres: ul. Górnośląska 14 lok. 1, 00-432 Warszawa

Data wpisu w Krajowym Rejestrze Sądowym – 1 sierpnia 2003 r.

Numer KRS: 0000169429

REGON: 015551116

Zarządu Fundacji ISW:

- Dyrektor Instytutu - prof. Jerzy Woźnicki
ul. Jodłowa 10
05-110 Jabłonna

Celami statutowymi Fundacji ISW są:

1. Działania na rzecz kształtowania się społeczeństwa wiedzy oraz tworzenia podstaw dla rozwoju gospodarki opartej na wiedzy w Polsce, a także na rzecz integracji systemu szkolnictwa wyższego i badań naukowych a w tym konwergencji sektorów państwowego i niepaństwowego w szkolnictwie wyższym, oraz integracji pionów instytucjonalnych występujących w systemie badań naukowych.
2. Prowadzenie studiów i badań nad szkolnictwem wyższym i systemem badań naukowych oraz polityką edukacyjną, naukową i proinnowacyjną państwa, a także wspomaganie procesu kształtowania się i rozwoju społeczeństwa informacyjnego, a w szczególności:
 - a) merytoryczne wspieranie procesu rozwoju i doskonalenia systemu edukacji narodowej w Polsce, a w tym zwłaszcza systemu szkolnictwa wyższego.
 - b) działania na rzecz doskonalenia oraz wspomaganie rozwoju systemu badań naukowych, zwłaszcza w aspektach szczególnie istotnych dla przyspieszania społecznego, gospodarczego i cywilizacyjnego rozwoju kraju.
 - c) poszukiwanie źródeł finansowania oraz finansowanie lub współfinansowanie ekspertyz, badań, studiów i analiz prowadzonych w obszarze działania Fundacji.

Punkt II.

Fundacja ISW realizuje swoje cele poprzez:

- a) prowadzenie działalności badawczej i publikowanie jej wyników,
- b) gromadzenie środków finansowych i materialnych,
- c) prowadzenie działalności szkoleniowej i eksperckiej,

- d) organizowanie konferencji i seminariów naukowych, spotkań dyskusyjnych, warsztatów badawczych i dydaktycznych,
- e) gromadzenie i wymianę informacji naukowych i edukacyjnych w postaci skomputeryzowanych baz danych,
- f) organizowanie imprez publicznych, kampanii, zbiorów lub konkursów,
- g) współpracę międzynarodową z instytucjami i organizacjami naukowymi i dydaktycznymi, uczelniami, instytutami badawczymi i innymi organizacjami działającymi w zakresie celów statutowych Fundacji,
- h) prowadzenie działalności gospodarczej służącej realizacji celów Fundacji, a w szczególności działalności konsultingowej, wydawniczej, reklamowej handlowej, usługowej i produkcyjnej w zakresie, o którym mowa w § 9.

W sierpniu 2004 Fundacja Instytut Społeczeństwa Wiedzy uzyskała status organizacji pożytku publicznego.

Punkt III.

W 2025 roku mający status Fundacji „Instytut Społeczeństwa Wiedzy” realizował cele statutowe poprzez następujące działania realizowane przez lub przy wsparciu FRP:

1. Współorganizowanie XXX Szkoły Zarządzania Strategicznego FRP w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Kwestorów, Dyrektorów i Głównych Księgowych.
2. Współpraca ISW z FRP-WN PWN w ramach realizacji projektu „Digital learning solutions w szkolnictwie wyższym”
3. Kontynuacja współpracy FRP-ISW z Wolters Kluwer Polska w ramach projektu „Szkoły wyższe a technologie”
4. Wspieranie przez FRP-ISW działań Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP w kadencji 2024-2028.
5. Zrealizowanie wielu przedsięwzięć w ramach prowadzonego w sposób ciągły projektu pn. *„Działania FRP na rzecz rozwoju szkół wyższych”*

1. Współorganizowanie XXX Szkoły Zarządzania Strategicznego FRP w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Kwestorów, Dyrektorów i Głównych Księgowych

Instytut Społeczeństwa Wiedzy wspierał Fundację Rektorów Polskich przy organizacji XXX Szkoły FRP Zarządzania Strategicznego w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Dyrektorów, Kwestorów i Głównych Księgowych. Obrady zorganizowane zostały w dniach 1-4 czerwca 2025 r. w Centrum Konferencyjno-Hotelowym Mazury Lake Hill w Ostródzie.

Swój akces do uczestniczenia w Szkole zgłosiło 35 uczelni, które delegowały do udziału 66 przedstawicieli.

W programie Szkoły znalazły się moduły tematyczne, obejmujące łącznie 9 sesji wykładowych o tematyce dotyczącej szkolnictwa wyższego, w zakresie:

- Zmiany w modelu zarządzania uczelnią
- Relacje uczelni z otoczeniem gospodarczym: innowacyjność i komercjalizacja.
- Problemy cyberbezpieczeństwa w uczelniach

oraz 2 debaty panelowa z udziałem uczestników i zaproszonych ekspertów.

Wśród wykładowców i panelistów znaleźli się m.in.: Przemysław Grosfeld, Wiceprezes Urzędu Zamówień Publicznych; Mateusz Gaczyński, Zastępca Dyrektora Departamentu Koordynacji Krajowego Planu Odbudowy Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej; dr hab. inż. Krzysztof Leja, Prof. PG, Prodziekan ds. nauki Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej; Krzysztof Pietraszkiewicz, Przewodniczący Rady Uczelni Politechniki Warszawskiej Wiceprezes Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego; Łukasz Sułkowski, Prezes Zarządu PCG Polska; prof. dr hab. Hanna Godlewska-Majkowska, Dyrektorka Instytutu Przedsiębiorstwa w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie; dr hab. Dariusz Szostek, prof. UŚ, Dyrektor Śląskiego Centrum Inżynierii Prawa, Technologii i Kompetencji Cyfrowych CYBER SCIENCE; p.oinsp. Michał Stasielowicz Naczelnik Wydziału Obsługi Całodobowej Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości; Paweł Orłowski, Przewodniczący Rady Uczelni Gdańskiego Uniwersytetu Medycznego; Robert Włosiński Przewodniczący Rady Uczelni Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu; Monika Kulesza Czupryn Dyrektor Segmentu Nauki i Szkolnictwa Wyższego Wolters Kluwer Polska; Marcin Marchewka, Dyrektor ds. Komunikacji Inwestycyjnej Skarbiec TFI.

Wśród poruszanych zagadnień znalazły się m.in. bezpieczeństwo uczelni, zmiany w zamówieniach publicznych, koncepcja „uczelni zwinnej” (Agile University), innowacyjność w kontekście Krajowego Programu Odbudowy, komercjalizacja wyników badań oraz rola rad uczelni. Szczególną uwagę poświęcono też tematowi cyberbezpieczeństwa i nowym regulacjom (Dyrektywa NIS-2, ustawa o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa).

Projekt zrealizowano zgodnie z założeniami Programu Stałych Przedsięwzięć w systemie doskonalenia kadr kierowniczych szkół wyższych w ramach partnerstwa strategicznego KRASP – FRP (*przedsięwzięcie zrealizowane w ramach statutowej działalności gospodarczej*).

a) instytucje, z którymi ISW współdziała:

- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Wolters Kluwer Polska
- COMARCH
- Fundacja Rektorów Polskich

a) rola ISW:

- opracowanie koncepcji Szkoły
- przeprowadzenie wszystkich prac organizacyjnych związanych z uruchomieniem Szkoły
- przygotowanie materiałów szkoleniowych,
- Dyrektor Instytutu pełnił funkcję kierownika i przewodniczącego obrad Szkoły,

2. Współpraca ISW z FRP-WN PWN w ramach realizacji projektu „Digital learning solutions w szkolnictwie wyższym”

Instytut Społeczeństwa Wiedzy wspierał Fundację i partnera strategicznego Wydawnictwo Naukowe PWN w 2025 r. przy realizacji III etapu badania ankietowego pn. *Nowe technologie w pracy nauczyciela akademickiego*, przeprowadzonego w ramach projektu pod nazwą *Digital Learning Solutions w szkolnictwie wyższym*.

Celem badania było zdobycie wiedzy na temat sposobów wykorzystywania zasobów edukacyjnych i naukowych przez pracowników polskich szkół wyższych – naukowców i wykładowców. Ankieta pozwala nie tylko to na lepsze zrozumienie trendów potrzeb środowiska akademickiego w zakresie typów treści i narzędzi cyfrowych wykorzystywanych w dydaktyce oraz działalności naukowej, ale również rozpoznać nowe zagadnienia związane z wykorzystaniem tzw. sztucznej inteligencji.

Na podstawie zebranych wyników badania ankietowego, Ekspert FRP, dr Mariusz Luterek przygotował raport z badania pn. *Nowe technologie w pracy nauczyciela akademickiego. Etap III*.

(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi ISW współdziałała:

- Wydawnictwo Naukowe PWN
- Fundacja Rektorów Polskich

1. rola ISW:

- ISW i FRP wspólnie udostępniły dysponowane przez siebie zasoby

3. Kontynuacja współpracy FRP-ISW z Wolters Kluwer Polska w ramach projektu „Szkół wyższe a technologie”

Instytut Społeczeństwa Wiedzy wspierał Fundację i partnera strategicznego Wolters Kluwer Polska przy realizacji V etapu projektu pn. „Szkół wyższe a technologie”.

Współpraca w 2025 r. dotyczyła problematyki zadań obronnych i zarządzania kryzysowego w uczelniach. Przeprowadzono wywiady jakościowe z 20 przedstawicielami uczelni członkowskich KRASP i KRePUZ oraz przygotowano raport pt. [Zadania obronne i zarządzanie kryzysowe w szkołach wyższych – praktyki, wyzwania, rekomendacje.](#)

Celem badania była analiza stopnia przygotowania uczelni do realizacji zadań obronnych i zarządzania kryzysowego. Starano się zidentyfikować kluczowe wyzwania, z jakimi mierzą się uczelnie oraz ocenić skuteczność istniejących procedur, regulacji i zakresu współpracy z innymi instytucjami.

Komentarz do raportu przygotował Prof. dr hab. Bogusław Pacek Gen. dyw. w stanie spoczynku Doktor honoris causa Uniwersytetu Obrony w Kijowie oraz Uniwersytetu Sił Powietrznych Ukrainy w Charkowie, który stwierdził: (...) *Jestem pełen uznania dla twórców raportu, którzy trafnie w mojej ocenie wskazali wyzwania oraz sformułowali właściwe wnioski. Uważam, że raport powinien trafić do wszystkich uczelni i służyć nie tylko jako wskazówka do dalszych działań, ale również jako przestroga na przyszłość, gdyby miały się ziścić zagrożenia wojenne (...)*

Wyniki raportu przedstawione zostały m.in. podczas XXX Szkoły FRP Zarządzania Strategicznego w szkolnictwie wyższym dla kanclerzy, dyrektorów, kwestorów i głównych księgowych oraz podczas Konferencji LUMEN 2025.

Raport został udostępniony nieodpłatnie w formie drukowanej uczelniom KRASP i KRePUZ biorącym udział w badaniu, a także w wersji online na stronie internetowej FRP i Wolters Kluwer.

(przedsięwzięcie zrealizowane w ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi ISW współdziałała:

- Wolters Kluwer Polska
- Fundacja Rektorów Polskich
- uczelnie członkowskie Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich reprezentowane przez swoich przedstawicieli biorących udział w badaniu
- uczelnie członkowskie Konferencji Rektorów Publicznych Szkół Zawodowych reprezentowane przez swoich przedstawicieli biorących udział w badaniu

b) rola ISW:

- rozesłanie korespondencji do wybranych uczelni członkowskich KRASP i KRePUZ przez biuro FRP-ISW
- wsparcie przy analizie wyników badania i opracowaniu raportu
- FRP i ISW wspólnie udostępniły dysponowane przez siebie zasoby

4. Wspieranie przez FRP-ISW działań Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP w kadencji 2024-2028.

Komisja ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP (KWN) została powołana na kolejną kadencję 2024-2028 przez Prezydium KRASP, na wniosek FRP-ISW.

Celem prac Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP jest stworzenie i zapewnienie działania platformy współpracy pomiędzy wydawcami naukowymi i ekspertami oraz przedstawicielami uczelni, a także konsultowanie aktów prawnych i rozwiązań systemowych dot. funkcjonowania wydawnictw naukowych i rynku wydawniczego w Polsce. Pracami Komisji kieruje jej Przewodniczący przy wsparciu jako Sekretarza - adiunkt naukowo-badawczej FRP-ISW dr I. Degtyarovej. Członkiem Komisji jest też ekspert FRP-ISW dr. M. Luterek. Fundacja wspiera merytoryczne i organizacyjne działania Komisji. Stałymi konsultantami prac KWN w okresie jej funkcjonowania są Dyrektor ISW i Dyrektor Zarządzająca FRP.

W 2025 r. FRP-ISW wspierała Komisję w realizacji zadań w następujących przedsięwzięciach:

- dwa posiedzenia Komisji (27 marca 2025 r. oraz 7 listopada 2025 r.). Ponadto odbyło się pięć spotkań grupy roboczej w składzie: A. Chrzanowski, I. Degtyarova, E. Bluszcz, A. Grejner, M. Luterek, z udziałem Dyrektora Zarządzającej FRP Marzeny Gembary. Grupa robocza powołana została w celu przygotowania merytorycznego i organizacyjnego Konferencji oraz opracowania dokumentu programowego.
- przygotowana i przeprowadzona w dniu 4 grudnia 2025 r. V Ogólnopolska Konferencja KWN nt. „Przyszłość publikowania naukowego w Polsce. Próba diagnozy” (<https://konferencjakwn.pl/>), w Uniwersytecie Łódzkim. Udział w Konferencji wzięło udział około 120 osób.

(przedsięwzięcie zrealizowane ramach nieodpłatnej działalności pożytku publicznego).

a) instytucje, z którymi ISW współdziałała:

- Uniwersytet Łódzki
- Polska Izby Książki
- Stowarzyszenie Wydawców Szkół Wyższych

- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Fundacja Rektorów Polskich

b) rola ISW:

- Adiunkt naukowo-badawcza FRP-ISW pełniła funkcję Sekretarza Komisji
- Eksperti FRP-ISW są członkami Komisji
- Biuro FRP-ISW wspierało organizacyjnie posiedzenia Komisji
- Biuro FRP-ISW wspierało organizacyjnie organizację Konferencji
- FRP i ISW wspólnie udostępniły dysponowane przez siebie zasoby

5. Zrealizowanie wielu przedsięwzięć w formie konsultacji, wystąpień, referatów i prezentacji na posiedzeniach i spotkaniach w ramach działalności KRASP, jako elementów prowadzonego w sposób ciągły projektu pn. *„Działania thin tanku FRP-ISW na rzecz rozwoju szkół wyższych” (przedsięwzięcie kontynuowane, realizowane w ramach nieodpłatnej dla szkół wyższych działalności pożytku publicznego)*

a) instytucje, z którymi ISW współdziałała:

- Fundacja Rektorów Polskich
- Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich
- Konferencja Rektorów Zawodowych Szkół Polskich
- wybrane uczelnie członkowskie KRASP

b) rola ISW:

- opracowywanie i przedstawienie prezentacji, wykładów inauguracyjnych, referatów w ramach ogólnopolskich i międzynarodowych konferencji, sympozjów, seminariów
- wizyty robocze Dyrektora ISW w uczelniach członkowskich KRASP

Punkt IV.

Fundacja ISW jest wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS-u.

Punkt V. Uchwały Zarządu Fundacji ISW

W 2020 r. Zarząd nie podejmował uchwał. Zarząd ISW dokonywał szczegółowo protokołowanych ustaleń organizacyjno-programowych, obradując na odbywających się kilka razy w roku wspólnych posiedzeniach Zarządów FRP i ISW (w 2020 r. odbyły się 4 takie posiedzenia). Zarządy ISW i FRP współpracują na podstawie umowy z dnia 2 stycznia 2004 r.

Uchwały były podejmowane przez Radę Fundacji. Odpisy tych uchwał stanowią załącznik do niniejszego sprawozdania.

Punkt VI. Informacja o uzyskanych przychodach

Łączna kwota przychodów ISW uzyskanych w 2025 roku: 23.286,61 zł

W tym:

Przychody z działalności statutowej (seminaria, szkoły letnie, publikacje)	-	23.000,00 zł
Przychody finansowe (prowizje bankowe)	-	22,31zł
Pozostałe przychody (darowizny)	-	0,00zł
Wpłaty na Pożytek publiczny	-	264,30zł
Pozostałe przychody operacyjne	-	0,00zł

Punkt VII. Informacja o poniesionych kosztach

Łączna kwota kosztów ISW poniesionych w 2025 roku: 30.397,55zł

W tym:

a) koszty poniesione na realizację celów statutowych:		7.164,10 zł
W tym:		
- wynagrodzenia ekspertów i wykładowców	-	0,00 zł
- koszty seminariów i konferencji	-	7.164,10 zł
- koszty publikacji	-	0,00 zł
b) koszty administracyjne:		23.233,45 zł
w tym:		
- zużycie materiałów i energii	-	0,00 zł
- usługi obce (czynsz, k. eksploatacyjne ,telefony) -		12.827,65zł
- wynagrodzenia i narzuty (ZUS)	-	9.600,00 zł
- amortyzacja	-	0,00 zł
- pozostałe (m.in. podatki i opłaty bankowe)	-	805,80 zł
c) pozostałe koszty (w tym koszty finansowe)	-	0,00 zł

Punkt VIII.

W roku obrotowym 2025 stosowano zasady rachunkowości wynikającej z ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. 2023 poz. 120 z późn. zm.)

Fundusz założycielski Fundacji wynosi : 330.000,00 zł.

a) na dzień 31.12.2025 ISW posiadał środki pieniężne:	33.667,47 zł
- środki pieniężne na r-ku bieżącym:	32.674,49 zł

- środki pieniężne w kasie: 992,98 zł
- b) w 2025 r. Fundacja nie nabyła żadnych nieruchomości
- c) suma aktywów i pasywów Fundacji na koniec 2025 roku: 231.648,14zł
- d) wartość zobowiązań na koniec 2025 roku: 4.838,63zł
(zobowiązania krótkoterminowe)
- e) w okresie sprawozdawczym ISW zatrudniała 0 osób na etacie.

Punkt IX.

Fundacja nie prowadziła działalności zleconej przez organy państwowe i samorządowe.

Punkt X.

1. Wysokość rocznego lub przeciętnego wynagrodzenia wypłacanego łącznie członkom zarządu – 0,00zł
2. Udzielone przez fundację pożyczki – 0,00 zł
3. Nabyte przez fundację obligacje oraz wielkość objętych udziałów lub akcji w spółkach prawa handlowego – 0,00 zł
4. Nabyte przez fundację nieruchomości i środków trwałych – 0,00 zł

Punkt XI. Informacja o rozliczeniach ISW z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych

Informacja o rozliczeniach Fundacji z tytułu ciężących zobowiązań podatkowych, informacja w sprawie składanych deklaracji podatkowych

Zobowiązania podatkowe na dzień 31.12.2025:

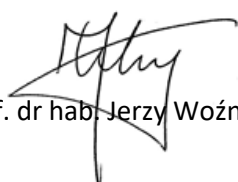
- dot. podatku dochodowego od osób fizycznych - 72,00zł
- dot. rozliczeń z ZUS - 77,00zł
- dot. podatku dochodowego od osób prawnych - 0,00 zł
- dot. podatku VAT - 0,00zł

Zobowiązania podatkowe zostały uregulowane w terminach ustawowych.

Fundacja składała deklaracje podatkowe PIT 4r i VAT 7 oraz CIT 8.

Punkt XII. Informacja dodatkowa

W okresie sprawozdawczym nie była przeprowadzona kontrola w Fundacji.


Prof. dr hab. Jerzy Woźnicki