



#### Rada Fundacji

ks. bp prof. Stanisław Wielgus  
Przewodniczący

prof. Włodzimierz Siwiński  
Wiceprzewodniczący

prof. Jan Englert

prof. Aleksander Koj

prof. Antoni Komorowski

prof. Andrzej Mulak

prof. Zbigniew Puchalski

#### Zarząd

prof. Jerzy Woźnicki  
Prezes

dr hab. Ewa Chmielecka

prof. nzw. dr hab. Andrzej Kraśniewski

Jednym z rezultatów globalizacji i integracji regionalnej jest standaryzacja nauczania i internacjonalizacja badań naukowych. Zmianie ulegają także zasady finansowania szkolnictwa wyższego. Coraz częściej finansowanie oparte jest na środkach zdobywanych w warunkach nasilających się konkurencji, a także na źródłach prywatnych (czesne, granty badawcze udzielane przez fundacje i instytucje prywatne, etc.). Zmiany te oraz transformacja wewnętrzna gospodarki polskiej stawiają wobec wielu wyzwań także szkolnictwo wyższe w Polsce, które działa w zmieniających się uwarunkowaniach społecznych, gospodarczych oraz prawnych. Stawia to kadrę kierowniczą uczelni przed nowymi wyzwaniami.

Fundacja Rektorów Polskich, wypełniając swoje zobowiązania wobec KRASP jako partnera strategicznego Fundacji, występuje z zaproszeniem adresowanym do uczelni akademickich do udziału ich przedstawicieli w II Szkole Letniej.

**Udział w II SLZS potwierdzony będzie odpowiednim CERTYFIKATEM.**

## II Szkoła Letnia Zarządzania Strategicznego Fundacji Rektorów Polskich

**dla kanclerzy, ich zastępców oraz osób kandydujących  
na te stanowiska w uczelniach**

### PROGRAM

(kierownik Szkoły: Jerzy Woźnicki)

**Miejsce obrad: Sala Senatu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego**

#### Przyjazd i rejestracja uczestników

9 lipca br. (niedziela) 14.00-16.00

#### Inauguracja Szkoły Letniej

Powitanie uczestników, otwarcie szkoły - 9 lipca br. (niedziela) 16.30-18.00

Wprowadzenie w problematykę II Szkoły Letniej (Jerzy Woźnicki)

Wykład inauguracyjny: *Uniwersytet przedsiębiorczy* (Ryszard Górecki)

Moduł I: (I dzień Szkoły Letniej – 10 lipca br., obrady: 9.00 - 15.00)

#### ***Ogólne problemy zarządzania uczelniami w świetle wyzwań XXI wieku – uniwersytet przedsiębiorczy.***

9<sup>00</sup> – 10<sup>30</sup> sesja I – wykład pt: *Zarządzanie zasobami uczelni - strategia, efektywność, jakość, ...* (Krzysztof Leja)

10<sup>30</sup> -11<sup>00</sup> przerwa na kawę

11<sup>00</sup> -12<sup>30</sup> sesja II - wykład pt: *Sprawozdawczość i ocena działania uczelni – statystyki, analiza SWOT, rankingi.* (Krzysztof Leja)

12<sup>30</sup> -13<sup>30</sup> lunch

13<sup>30</sup> -15<sup>00</sup> sesja III – wykład pt: *Polityka kadrowa w szkole wyższej* (Jan Wojtyła)

Moduł II: (II dzień Szkoły Letniej – 11 lipca br., obrady: 9.00-15.00)

#### ***Ustrój i przedsiębiorczość uczelni w systemie prawnym RP.***

9<sup>00</sup> – 10<sup>30</sup> sesja I – wykład pt: *Ustrój i organizacja szkoły wyższej* (Hubert Izdebski)

10<sup>30</sup> -11<sup>00</sup> przerwa na kawę

11<sup>00</sup> -12<sup>30</sup> sesja II - wykład pt: *Administracja i gospodarka uczelni* (Hubert Izdebski)

12<sup>30</sup> -13<sup>30</sup> lunch

13<sup>30</sup> -15<sup>00</sup> sesja III – wykład pt: *Zarządzanie uczelniami w warunkach paradygmatu zmiany. Przedsiębiorczość intelektualna.* (Stefan Kwiatkowski)

ul. Górnośląska 14  
00-432 Warszawa  
tel. +22 621 09 72  
fax +22 621 09 73  
e-mail: frpfund@mbox.pw.edu.pl  
e-mail: isw@mbox.pw.edu.pl  
www.frp.org.pl

Moduł II: (III dzień Szkoły Letniej – 12 lipca br., obrady: 9.00-15.00)

**Problemy zarządzania uczelnią w świetle wyzwań XXI wieku.**

- 9<sup>00</sup> – 10<sup>30</sup> sesja I – wykład pt: *Relacje uczelni z jej otoczeniem – w wymiarze krajowym i międzynarodowym – współpraca z biznesem, instytucjami pozarządowymi i samorządowymi.* (Alojzy Nowak)
- 10<sup>30</sup> -11<sup>00</sup> przerwa na kawę
- 11<sup>00</sup> -12<sup>30</sup> sesja II - wykład pt: *Tworzenie biznes planów dla potrzeb rozwojowych uczelni.* (Alojzy Nowak)
- 12<sup>30</sup> -13<sup>30</sup> lunch
- 13<sup>30</sup> -15<sup>00</sup> sesja III – wykład pt: *Własność intelektualna: ochrona patentowa, licencje, spółki typu „spin off”.* (Jan Bleszyński)

Moduł III: (IV dzień Szkoły Letniej – 13 lipca br., obrady: 9.00-15.00)

**Uwarunkowania ekonomiczne działania szkoły wyższej – mienie i finanse uczelni.**

- 9<sup>00</sup> – 10<sup>30</sup> sesja I – wykład pt: *Uwarunkowania określające zakres i strukturę przychodów i kosztów uczelni – budżetowanie działu szkolnictwo wyższe oraz budżetowanie uczelni, przychody pozabudżetowe.* (Witold Pakuła)
- 10<sup>30</sup> -11<sup>00</sup> przerwa na kawę
- 11<sup>00</sup>-12<sup>30</sup> sesja II - wykład pt: *Wymogi dyscypliny w praktyce kierowania uczelnią, wynikające z ustawy o finansach publicznych.* (Witold Pakuła)
- 12<sup>30</sup> -13<sup>30</sup> lunch
- 13<sup>30</sup> -15<sup>00</sup> sesja III – wykład pt: *Nowe uwarunkowania działania uczelni w zakresie zamówień publicznych.* (Hanna Niedziela)

Moduł III: (V dzień Szkoły Letniej –14 lipca br., obrady: 9.00-15.00)

**Finanse w zarządzaniu uczelnią.**

- 9<sup>00</sup> – 10<sup>30</sup> sesja I – wykład pt: *Audyt wewnętrzny w szkołach wyższych.* (Augustyn Kubik)
- 10<sup>30</sup> -11<sup>00</sup> przerwa na kawę
- 11<sup>00</sup>-12<sup>30</sup> sesja II - wykład pt: *Uczelnie a instytucje rynku finansowego.* (Krzysztof Pietraszkiewicz)
- 12<sup>30</sup> -13<sup>30</sup> lunch
- 13<sup>30</sup> -15<sup>00</sup> sesja III – wykład pt: *Zarządzanie strumieniami pieniądza* (Waldemar Rogowski)

Moduł IV: (VI dzień Szkoły Letniej – 15 lipca br., obrady: 9.00-15.00)

**Konkurencja w szkolnictwie wyższym – uwarunkowania krajowe i międzynarodowe.**

- 9<sup>00</sup> – 10<sup>30</sup> sesja I – wykład pt: *Rola rynku jako regulatora w szkolnictwie wyższym.* (Jerzy Woźnicki)
- 10<sup>30</sup> -11<sup>00</sup> przerwa na kawę
- 11<sup>00</sup>-12<sup>30</sup> sesja II - wykład pt: *Promocja, marketing i PR w uczelni* (Piotr Lignar)
- 12<sup>30</sup> -13<sup>30</sup> lunch

**Zakończenie Szkoły Letniej**

- 13<sup>30</sup> -15<sup>00</sup> Podsumowanie i wnioski (Jerzy Woźnicki)  
Ewaluacja, uwagi końcowe i sugestie formułowane przez uczestników

**Wyjazd uczestników w dniu 15 lipca br. od godz. 15.00**

**Osoby zaproszone do grona wykładowców  
II Szkoły Letniej Zarządzania Strategicznego**

1. prof. Jan Bleszyński - Instytut Prawa Cywilnego Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego
2. prof. Ryszard Górecki - Rektor Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie
3. prof. Hubert Izdebski - Dyrektor Instytutu Nauk o Państwie i Prawie Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego
4. Augustyn Kubik - Główny Inspektor Audytu Wewnętrznego w Ministerstwie Finansów
5. prof. Stefan Kwiatkowski - Kierownik Katedry Przedsiębiorczości Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości i Zarządzania w Warszawie
6. dr inż. Krzysztof Leja - Prodziekan Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej
7. Piotr Lignar - Prezes Zarządu Firmy Lignar PR Sp. z o.o.
8. Hanna Niedziela - Prezes Zarządu Centrum Zamówień Publicznych Sp. z o.o.
9. prof. Alojzy Nowak - Dziekan Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego
10. Witold Pakuła - Departament Finansowania Badań Naukowych, Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego
11. Krzysztof Pietraszkiewicz - Prezes Zarządu Związku Banków Polskich
12. dr Waldemar Rogowski - Katedra Analizy Działalności Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej
13. prof. Jan Wojtyła - Dziekan Wydziału Finansów i Ubezpieczeń Akademii Ekonomicznej w Katowicach, Szef Gabinetu Politycznego Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego
14. prof. Jerzy Woźnicki - Prezes Fundacji Rektorów Polskich, Przewodniczący Komisji ds. Organizacyjnych i Legislacyjnych KRASP